



भद्रपुर नगरपालिका

राजस्व सुधार कार्ययोजना

(Revenue Improvement Action Plan)



नगर कार्यपालिकाको कार्यालय

भद्रपुर, प्रदेश नं. १

नेपाल

कृतज्ञता ज्ञापन

भद्रपुर नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा कार्यलाई सफल बनाउन सहयोग पुऱ्याउनु हुने नगरपालिकाका प्रमुख श्री जीवन कुमार श्रेष्ठ, उपप्रमुख श्रीमती चन्द्रमाया श्रेष्ठ, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत श्री तुलसी बहादुर श्रेष्ठ तथा कार्यपालिकाका सदस्यहरू, नगरपालिकाका कर्मचारीहरू, उद्योग वाणिज्य संघका प्रतिनिधि, व्यापारी वर्ग लगायत सबैमा परामर्शदाताको तर्फबाट हार्दिक आभार व्यक्त गर्दछौं। त्यसैगरी, यस कार्यमा रचनात्मक सुझाव तथा सहयोग प्रदान गर्नुहुने सरोकारवालाहरूमा हार्दिक धन्यवाद व्यक्त गर्दछौं।

डिएमआई परिवार

विषय सूची

परिच्छेद – १ : कार्ययोजनाको परिचय.....	5
१.१ कार्ययोजनाको बारेमा	5
१.२ राजस्व सुधार योजनाको परिचय	5
१.३ कार्ययोजनाको उद्देश्य	6
१.४ कार्यशाला सञ्चालन विधि तथा प्रक्रिया.....	6
१.४.१ सन्दर्भ सामग्री संकलन तथा अध्ययन.....	6
१.४.२ तथ्यांक/सूचना संकलन फारम तथा सूची विकास.....	6
१.४.३ प्रारम्भिक बैठक तथा अभिमुखीकरण कार्यशाला.....	7
१.४.४ तथ्यांक/सूचना संकलन.....	7
१.४.५ तथ्याङ्क विश्लेषण तथा मस्यौदा कार्ययोजना तयारी.....	8
१.४.६ अन्तिम कार्यशाला गोष्ठी.....	8
१.५ अध्ययनको सीमा.....	8
परिच्छेद – २ : नगरपालिकाको संक्षिप्त परिचय	10
२.१ नगरपालिकाको संक्षिप्त परिचय	10
२.२ नगरपालिकाको मानवीय संसाधन.....	11
२.३ नगरपालिकाको भौतिक सम्पत्ति	12
परिच्छेद – ३ : स्थानीय तहको राजस्व अधिकार.....	13
३.१ स्थानीय तहको राजस्व अधिकार सम्बन्धी संवैधानिक तथा कानूनी व्यवस्था.....	13
३.२ आन्तरिक आय परिचालनको वर्तमान अवस्था.....	16
३.३.१ कर राजस्व.....	18
३.३.२ गैरकर राजस्व.....	24
परिच्छेद – चार : आय संकलनको संस्थागत क्षमता तथा संकलन अवस्था	32
४.१ राजस्व परिचालन सम्बन्धी संस्थागत संरचना	32
४.२ विगतको आय परिचालनको अवस्था	32
४.३ आय संकलनको संस्थागत व्यवस्था तथा क्षमता	35
४.५ राजस्व परिचालनमा रहेका सवालहरू.....	35
परिच्छेद – पाँच : राजस्व सुधार कार्ययोजना	37
५.१ नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना	37
परिच्छेद – छ : आगामी तीन वर्षको आय प्रक्षेपण	43
६.१ राजस्व सुधार कार्ययोजनाका आधारमा राजस्व प्रक्षेपण	43
६.२ आगामी ३ आर्थिक वर्षको आयको प्रक्षेपण.....	45
अनुसूची	
अनुसूची १ : सन्दर्भ सामग्रीहरू	52
अनुसूची २ : तथ्यांक/सूचना संकलनका लागि प्रयोग गरिएको फारम तथा सूची	53
अनुसूची ३ : प्रारम्भिक तथा योजना तर्जुमा कार्यशालाको उपस्थिति विवरण	62

तालिका सूची

तालिका १: नगर कार्यपालिकाको कार्यालयको दरबन्दी तेरिज	11
तालिका २: गाउँपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको वर्तमान अवस्था.....	16
तालिका ३: घरजग्गा करको सम्भाव्यता विवरण.....	20
तालिका ४: व्यवसाय करको सम्भाव्यता विवरण	22
तालिका ५: बहाल विटौरी शुलकसंकलनको अवस्था	26
तालिका ६: सम्पत्तिको बहालबाट प्राप्त हुनसक्ने आयको सम्भाव्यता विवरण	31
तालिका ७: राजस्व परामर्श समिति.....	32
तालिका ८: विगत तिन आर्थिक वर्षमा आन्तरिक आय संकलनको अवस्था र औसत बृद्धि दर	33
तालिका ९: कर राजस्व सुधार कार्ययोजना.....	37
तालिका १०: आगामी आ.व.ह का लागि राजश्व प्रक्षेपणका आधारहरा	43
तालिका ११: चालु आ.व.को अनुमान तथा आगामी ३ आर्थिक वर्षको आय प्रक्षेपण.....	46

परिच्छेद – १ : कार्ययोजनाको परिचय

१.१ कार्ययोजनाको बारेमा

नगरपालिकाको विद्यमान राजस्व अवस्थामा सुधार गर्ने तथा आगामी तीन वर्षसम्मको राजस्व प्रक्षेपण गर्ने कार्यलाई सहयोग पुऱ्याउन विज्ञ संस्थाको प्राविधिक सहयोगमा भद्रपुर नगरपालिकाले यो राजस्व सुधार कार्ययोजना (Revenue Improvement Action Plan - RIAP) तयार गरेको हो । यस प्रतिवेदनमा भद्रपुर नगरपालिकाको राजस्व परिचालनको वर्तमान अवस्था अध्ययन, विश्लेषण गरी प्राप्त नतिजाका आधारमा राजस्व सुधारको लागि गर्नुपर्ने कार्यहरूको पहिचान गरिएको छ, र सोका आधारमा आगामी तीन आर्थिक वर्षको राजस्व प्रक्षेपणसमेत गरिएको छ । यस राजस्व सुधार कार्ययोजनाले नगरपालिकाको राजस्व सुधारमा गर्नुपर्ने कार्यहरूलाई मार्गदर्शन गर्ने तथा उक्त कार्यहरूको अनुगमनका लागि तथा आगामी वर्षहरूको आय बजेट तयार गर्न आधार उपलब्ध गराउने विश्वास लिइएको छ । यस कार्ययोजनामा निम्न विषय वस्तुहरूलाई समेटिएको छ ।

१. राजस्व सुधार कार्ययोजनाको परिचय
२. नगरपालिकाको संक्षिप्त परिचय
३. स्थानीय तहको राजस्व अधिकार तथा आय संभाव्यता
४. आय संकलनको संस्थागत क्षमता तथा संकलनको अवस्था
५. राजस्व सुधार कार्ययोजना
६. आगामी ३ वर्षको आय प्रक्षेपण
७. निष्कर्ष तथा सुझाव

१.२ राजस्व सुधार योजनाको परिचय

नेपालको राज्य सञ्चालन संरचना संघ, प्रदेश र स्थानीय गरी तीन तहको हुने तथा राज्यशक्तिको प्रयोग तीनै तहले गर्ने विद्यमान स्वैद्धानिक व्यवस्था रहेको छ । स्थानीय सरकारले आ-आफ्नो क्षेत्रमा गर्ने विकास निर्माण कार्यलाई व्यवस्थित गरी जनचाहना अनुरूप सेवा प्रवाहलाई प्रभावकारी बनाउन ठूलो लगानी आवश्यक देखिन्छ । यसका लागि स्थानीय सरकारलाई संघ र प्रदेश सरकारबाट उपलब्ध हुने विभिन्न अनुदान तथा राजस्व बाँडफाँड बाहेक स्थानीय राजस्व अधिकार अन्तर्गत विभिन्न कर तथा सेवा शुल्क, पर्यटन शुल्क तथा दण्ड जरिवाना जस्ता गैरकर लगाउने अधिकार प्रदान गरिएको छ । साथै स्थानीय सरकारले अन्य स्वदेशी संघसंस्थाबाट अनुदान रकम प्राप्त गर्न सक्ने, नेपाल सरकारको पूर्वस्वीकृति लिएर वैदेशिक अनुदान वा सहयोग लिन सक्ने तथा नेपाल सरकारको सहमति लिएर वित्त आयोगले सिफारिस गरेको सीमाभित्र रही आन्तरिक ऋण लिन सक्ने कानुनी व्यवस्था समेत छ ।

स्वैद्धानिक अधिकारभित्र रही स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन तथा अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐनले नगरपालिकालाई आन्तरिक आय परिचालन गर्न सक्ने उल्लेख्य अधिकार दिएको भएता पनि ती अधिकारलाई ऐनको प्रावधान अनुसार व्यवस्थित तथा न्यायोचित तरिकाले पूर्णरूपमा परिचालन गर्न सकिरहेका छैनन् । यसको मुख्य कारण स्थानीय तहको संरचना नयाँ भएकोले त्यसका लागि आवश्यक नीति तथा कार्यविधि, संगठनात्मक व्यवस्था, सूचना तथा तथ्यांकको स्थापना, आयको सम्भाव्यता अध्ययन, नियन्त्रण प्रणालीको स्थापना आदिको स्थापना तथा अभ्यासको कमी हुनु रहेको छ ।

भद्रपुर नगरपालिकाको राजस्व सुधारका लागि नगरपालिकाकै नेतृत्वमा सहभागितामूलक पद्धति अवलम्बन गरी यो कार्ययोजना तर्जुमा गरिएको छ । यस दस्तावेजको प्रमुख उपलब्धीका रूपमा नगरपालिकाका प्रतिनिधि, कर्मचारी तथा अन्य सरोकारबालाहरूलाई राजस्व परिचालनको क्षेत्रमा आधारभूत जानकारी प्राप्त हुनुका साथै नगरपालिकाको आन्तरिक आयको क्षेत्रमा रहेका समस्या तथा अवसरहरूको पहिचान गरी सुधारको कार्ययोजना

तयार गर्ने र आगामी तीन वर्षका लागि आयको प्रक्षेपण गर्ने मार्गदर्शन तयार भएको हुनेछ ।

१.३ कार्ययोजनाको उद्देश्य

भद्रपुर नगरपालिकाको आन्तरिक आयको विद्यमान अवस्था, आन्तरिक स्रोतको सम्भावना र विद्यमान समस्याहरूको विश्लेषण गरी सुधारका क्रियाकलाप पहिचान गर्ने र सोको आधारमा आगामी ३ वर्षको आय प्रक्षेपणमा नगरपालिकालाई सहयोग पुऱ्याउनु नै यस कार्ययोजना तयारी गर्नुको मुलभूत उद्देश्य हो । यस कार्ययोजनाका विशिष्ट उद्देश्यहरू देहाय अनुसार रहेका छन् :

- नगरपालिकाको आय अधिकार तथा सुधार योजना सम्बन्धमा प्रमुख, उपप्रमुख, कार्यपालिकाका सदस्यहरू, राजस्व परामर्श समितिका पदाधिकारीहरू, शाखा प्रमुखहरू, वडा सचिवहरू, राजस्व प्रशासनमा संलग्न कर्मचारीहरू, प्रमुख राजनीतिक दल तथा उद्योग वाणिज्य संघका प्रतिनिधि र अन्य सरोकारवालाहरूलाई अभिमुखीकरण गर्ने ।
- शीर्षकगत रूपमा करका आधार तथा विगत तीन वर्षको आन्तरिक आयको अवस्थाको विश्लेषण गर्ने ।
- आन्तरिक आय वृद्धिको लागि आयका प्रमुख स्रोतहरूको सम्भावना र यथार्थ असुलीमा भएको फरकको पहिचान गर्ने ।
- राजस्व प्रशासनको संस्थागत व्यवस्था, विलिङ्ग तथा आन्तरिक नियन्त्रण प्रणालीको विश्लेषण गर्ने ।
- नगरपालिकाको आन्तरिक आय वृद्धिका सम्भावनाहरू पहिचान गरी आय प्रक्षेपण एवम् आय सुधार रणनीति सहितको राजस्व सुधार कार्य योजना तयार गर्ने ।

१.४ कार्यशाला सञ्चालन विधि तथा प्रक्रिया

कार्ययोजना तयारी गर्ने कार्य नगरपालिकाका पदाधिकारी, शाखा प्रमुख तथा अन्य कर्मचारी र वडा सचिवहरू सहितको सहभागितामा कार्यशाला आयोजना गरी सम्पन्न गरिएको थियो । त्यसबाहेक, सरोकारवालाहरूसँगको अन्तरकिया तथा सूचना संकलन फारामको उपयोग तथा सम्बन्धित कर्मचारी तथा जनप्रतिनिधिहरूसँग छलफलजस्ता विधिहरूबाट कार्ययोजना तयारीका लागि थप सूचना संकलन गरिएको थियो । अध्ययनका क्रममा अवलम्बन गरिएका विधिहरूको विस्तृत विवरण देहाय अनुसार प्रस्तुत गरिएको छ ।

१.४.१ सन्दर्भ सामग्री संकलन तथा अध्ययन

अध्ययन कार्यको प्रथम चरणमा विभिन्न स्रोतहरूबाट सन्दर्भ सामग्रीहरू संकलन, अध्ययन तथा पुनरावलोकन गरिएको थियो । प्रतिवेदनका लागि आवश्यक सूचना नगरपालिकाको कार्यालयमा रहेका राजस्व शाखा, लेखा शाखा, योजना शाखा, नक्सा शाखा, प्रशासन शाखालगायत अन्य शाखा र एकाइहरूबाट संकलन गरिएको थियो । थप सूचनाका लागि सम्बन्धित कर्मचारी तथा पदाधिकारीहरूसँग छलफल गरिएको थियो । यस क्रममा अध्ययन तथा पुनरावलोकन गरिएका मुख्य सन्दर्भ सामग्रीहरू अनुसूची १ मा दिइएको छ ।

१.४.२ तथ्यांक/सूचना संकलन फारम तथा सूची विकास

तथ्यांक संकलन गर्नुअघि सम्बन्धित विभिन्न सन्दर्भ सामग्रीहरूको अध्ययन तथा विश्लेषण गरी परामर्शदातृ संस्थाले अन्य स्थानीय तहहरूमा गरेको अभ्यास समेतलाई मध्यनजर गरी सूचना संकलनका लागि आवश्यक फारामहरूको विकास गरिएको थियो । नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजनाको सन्दर्भमा तथ्यांक संकलनको लागि प्रयोग गरिएको फाराम अनुसूची २ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

१.४.३ प्रारम्भिक बैठक तथा अभिमुखीकरण कार्यशाला

नगरपालिकामा प्रारम्भिक बैठक तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम सञ्चालन गर्न नगरपालिका परिवारको लागि उपयुक्त समय तय भएपछि प्राविधिक परामर्शदाता टोली चैत २८ गते भद्रपुर आइपुगेको थियो । नगरपालिकाका प्रमुख पदाधिकारीहरूसँग भएको छलफल र समझदारी अनुरूप २०७५ चैत २९ गते विहान द बजेदेखि दिउसो ३ बजेसम्म राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमाका लागि प्रारम्भिक कार्यशाला गोष्ठी सञ्चालन गरिएको थियो । कार्यशाला गोष्ठीमा नगरपालिका प्रमुख, उपप्रमुख, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, कार्यपालिका सदस्यहरू, उच्चोग वाणिज्य संघका प्रतिनिधि, नगरपालिकाका शाखा प्रमुखहरू, वडा सचिव, लगायत सहजकर्ता टोली सहित कुल ४३ जनाको सहभागिता रहेको थियो । सहभागीहरूको नामावली अनुसूची ३ मा राखिएको छ ।

कार्यशालाकाृ अध्यक्षता नगरपालिका उप प्रमुख श्री चन्द्रमाया श्रेष्ठले गर्नुभएको थियो । गोष्ठीको शुभारम्भ सत्रमा मन्तव्य व्यक्त गर्दै नगरपालिका प्रमुख श्री जीवन कुमार श्रेष्ठले सामान्यतया राजस्व वृद्धिमा यथोचित ध्यान दिने परिपाटी कम भएको तथा सम्भाव्य सबै क्षेत्रमा राजस्व संकलन गर्न नसकिएको परिवेशमा राजस्व सुधार कार्ययोजनाले कर तथा गैरकरको दर तथा दायरा सम्बन्धमा यथार्थपरक विश्लेषण गरी नगरपालिकाको कुल राजस्वको आकार पहिचान गरी राजस्वका दरहरूलाई सान्दर्भिक बनाउन सक्ने अपेक्षा व्यक्त गर्नु भएको थियो । कार्यशाला गोष्ठीमा स्वागत मन्तव्य व्यक्त गर्दै प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत श्री तुलसी बहादुर श्रेष्ठले स्थानीय तहमा धेरै जिम्मेवारी रहेको, जिम्मेवारीका तुलनामा स्रोतको कमी रहेको, धेरै ध्यान खर्चमा रहेको तर कसरी आय वृद्धि गर्न सकिन्दै भन्ने सम्बन्धमा कम ध्यान पुग्ने गरेको र सानो प्रयासमा पनि ठूलो राजस्व संकलन गर्न सक्ने अवसर भएकाले कुरा व्यक्त गर्दै नगरपालिकाको हाल रजस्व संकलनको अवस्थालाई संक्षेपमा प्रस्तुत गर्ने भएको थियो । शुभारम्भ सत्रको सञ्चालन राजस्व अधिकृत श्री सुशिल कर्णले गर्नुभएको थियो । शुभारम्भ सत्र सम्पन्न भएपछि प्राविधिक टोलीलाई कार्यशाला सञ्चालनका लागि बाँकी सत्रहरू सञ्चालनको जिम्मा दिइएको थियो ।

कार्यशाला गोष्ठीको प्रारम्भमा परामर्शदाताहरूले कार्यक्रमको सामान्य परिचय, कर तथा गैर कर सम्बन्धी सैद्धान्तिक पक्षहरू, स्थानीय तहको राजस्व अधिकार तथा राजस्व सुधार कार्ययोजनाको आवश्यकता र औचित्यका सम्बन्धमा विषयवस्तुको प्रस्तुतिसहित सत्र सहजीकरण गर्नुभएको थियो । प्रस्तुतिकरण सत्र सम्पन्न भएपश्चात् सहभागीहरूलाई निम्न तीन समूहमा विभाजन गरी राजस्व सुधार कार्ययोजनाका आधारभूत विषयवस्तुमा छलफल गरी तयार पारिएको समूह कार्यलाई प्लेनरीमा प्रस्तुती र छलफल गरी निष्कर्ष सहित कार्यशालाको समापन गरिएको थियो ।

समूह	समूह कार्यको शीर्षक/क्षेत्र
समूह १.	कर राजस्व सुधार योजना
समूह २.	गैरकर राजस्व सुधार योजना (नयाँ क्षेत्र समेत)
समूह ३.	राजस्व प्रशासन (आयको अभिलेख तथा संकलन, संगठन, अनुगमन र समन्वय)

कार्यशाला समापनको अध्यक्षता गरिरहनुभएका नगर उपप्रमुख श्री चन्द्रमाया श्रेष्ठले हाल परिवर्तित व्यवस्था अनुरूप नगरपालिकाको राजस्व परिचालनमा प्रभावकारीता ल्याउन यस कार्यक्रम आयोजना गरिएको र यस कार्ययोजनाको तर्जुमाबाट नगरपालिकाको आन्तरिक आय वृद्धिमा ठोस सुधारको अपेक्षा गर्दै सहभागी सबैलाई धन्यवाद व्यक्त गर्नु भएको थियो । त्यसअघि कार्ययोजनाका लागि आवश्यक सूचना संकलन तथा अन्य सहयोगका लागि राजस्व शाखा प्रमुख श्री सुशिल कुमार कर्ण लाई सम्पर्क व्यक्तिका रूपमा जिम्मेवारी प्रदान गरिएको थियो ।

१.४.४ तथ्यांक/सूचना संकलन

अध्ययनका क्रममा परामर्शदाताद्वारा नगरपालिकाका विभिन्न शाखाहरू तथा सरोकारवाला पक्षहरूसँग छलफल, अन्तराक्रिया, स्थलगत अवलोकन एवम् प्रकाशित अप्रकाशित प्रतिवेदनहरूबाट आवश्यक सूचनाहरू संकलन

गरिएको थियो । यसका अलावा तथ्यांक संकलनका लागि गठित समितिले आवश्यक तथ्यांकहरू संकलन गरी प्राविधिक टोलीलाई उपलब्ध गराएको थियो । अध्ययनका क्रममा निम्न क्षेत्रगत तथ्यांक एवं सूचनाहरू संकलन गरिएको थियो :

- राजस्व प्रशासन तथा सूचना प्रवाहसम्बन्धी विवरण
- गत वर्ष तथा चालु वर्षको हालसम्मको यथार्थ आय विवरण
- चालु वर्षको आर्थिक ऐन तथा बजेट
- नगरपालिकाको वस्तुगत विवरण
- कर्मचारी विवरण तथा संगठन संरचना (organogram)
- आन्तरिक आय संकलनको अवस्था, स्रोत, क्षेत्र तथा दर सम्बन्धी विस्तृत विवरण
- आन्तरिक आय संकलनको संभावित नयाँ क्षेत्रहरू सम्बन्धी तथ्यांक तथा सूचना

१.४.५ तथ्याङ्क विश्लेषण तथा मस्यौदा कार्ययोजना तयारी

कार्यशाला, समूहगत छलफल र स्थलगत भ्रमण तथा सन्दर्भ सामाग्री एवम् प्रतिवेदनहरूको अध्ययनबाट प्राप्त तथ्यांक तथा सूचनाहरूलाई विभिन्न तथ्यांकीय औजारहरू तथा विधिहरूको प्रयोग गरी विश्लेषण गरिएको छ । यसरी विभिन्न विधिहरूबाट विश्लेषण गरी प्राप्त नितिजा तथा जानकारीहरूलाई तालिकामा प्रस्तुत गरी राजस्व सुधार कार्य योजनाको प्रारम्भिक मस्यौदा तयार गरिएको हो ।

१.४.६ अन्तिम कार्यशाला गोष्ठी

यो मस्यौदा प्रतिवेदनमाथि नगरपालिकाको सल्लाह सुभाव प्राप्त भइसकेपछि नगरपालिकासँग समन्वय गरी अन्तिम कार्यशाला गोष्ठीको आयोजना गरिनेछ । अन्तिम कार्यशाला गोष्ठीमा नगरपालिका पदाधिकारी, शाखा प्रमुख तथा अन्य कर्मचारी, उ.वा.संघ लगायतका सरोकारवालासँग मस्यौदामाथि विस्तृत छलफल गरी थप राय सुभाव संकलन गरिनेछ । यस मस्यौदामा प्राप्त सुभाव, अन्तिम कार्यशालामा प्राप्त गरिने सुभाव, नगरपालिका लगायत अन्य सरोकारवालाहरूबाट प्राप्त हुने सुभाव तथा प्राविधिक टोलीको स्थलगत अध्ययन र परामर्शदाताको समग्र अनुभवमा आधारित रही यस मस्यौदा प्रतिवेदनलाई अन्तिम रूप दिइनेछ ।

१.५. अध्ययनको सीमा

नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्य योजनाको क्षेत्र व्यापक रहेको भएता पनि सीमित स्रोत साधन, पर्याप्त सूचनाको अभाव, सीमित समयका कारण यस अध्ययन प्रतिवेदनका आफ्नै सीमाहरू रहेका छन्, जुन निम्नानुसार रहेका छन् :

- अध्ययन तथा विश्लेषण कार्यका लागि प्रमुख रूपमा कार्यालयको अभिलेख, दस्तावेज प्रतिवेदन तथा द्वितीय स्रोतहरूबाट प्राप्त तथ्याङ्क तथा सूचनाहरूलाई आधार लिइएको छ । यसका अतिरिक्त नगरपालिकाका सम्बन्धित प्रतिनिधिहरू, कर्मचारीहरू तथा अन्य सरोकारपक्षहरूसँग भएको छलफलबाट प्राप्त सूचनाहरू समावेश गरिएको छ ।
- नगरपालिकाको आन्तरिक आय तथा स्रोत परिचालन सम्बन्धी अध्ययनको लागि उपलब्ध गराइएको फाराम अनुसार प्राप्त तथ्याङ्कहरू विभिन्न कार्यालयहरूको अभिलेख तथा आंशिक रूपमा स्थलगत अध्ययनबाट संकलन गरिएको छ । तथ्यांक संकलनको लागि विस्तृत स्थलगत सर्वेक्षण कार्य गर्न समय र स्रोतको सिमितता रहेको र परामर्श सेवाको कार्यक्षेत्रगत शर्तमा समावेश नभएकोले संभव भएन ।

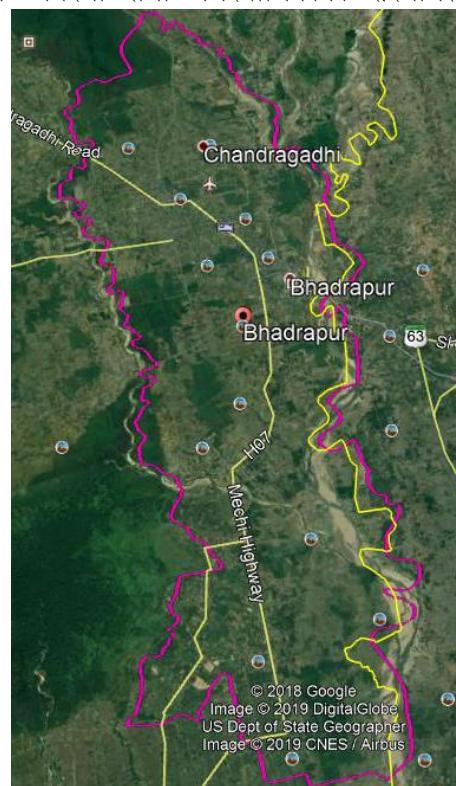
- संघीय तथा प्रदेश सरकारसँग प्राकृतिक स्रोत तथा पर्यटन शुल्कबाट प्राप्त हुने राजस्वको बाँडफाँडको व्यवस्था स्पष्ट नभएकोले यस प्रतिवेदनमा समावेश गर्न सकिएको छैन । सो विषयमा स्पष्टता भए पश्चात् यस प्रतिवेदनलाई परिमार्जन गर्न आवश्यक देखिन्छ, जुन कार्य यस अध्ययनको कार्यक्षेत्रमा समावेश छैन ।
- नगरपालिकाको जनसंख्या तथा आर्थिक गतिविधिमा हुने वृद्धि, नगरपालिकाको सेवामा हुने वृद्धि र नागरिक संन्तुष्टिमा हुने वृद्धि, मूल्यांकन दरमा हुने वृद्धि तथा राजस्वका दरको पुनरावलोकन आदि क्रियाकलापहरूले भविष्यको राजस्व संकलनमा असर गर्ने भएता पनि यी तथ्यांकहरू उपलब्ध नभएकाले आय प्रक्षेपणमा आधार लिन सकिएको छैन ।

परिच्छेद - २ : नगरपालिकाको संक्षिप्त परिचय

यस परिच्छेदमा नगरपालिकाको आय परिचालनसँग प्रत्यक्ष-अप्रत्यक्ष सम्बन्धित पक्षहरूलाई समावेश गरिएको छ । यसले नगरपालिकाको भौगोलिक आर्थिक तथा सामाजिक अवस्था तथा नगरपालिकाको संस्थागत क्षमतालाई चित्रण गर्दछ ।

२.१ नगरपालिकाको संक्षिप्त परिचय

भापा जिल्लामा रहेको सात वटा नगरपालिकामध्ये भद्रपुर नगरपालिका नेपालको जेठो नगरपालिकामध्येको एक नगरपालिका हो । वि.सं. २००८ सालमा स्थापना भएको यो नगरपालिकामा २०३८/३९ सालमा चन्द्रगढी र महेशपुर गा.वि.सको केही वडाहरूलाई एकिकृत गरी १५ वडामा विभाजन गरिएको थियो । त्यसपछि वि.सं. २०७१ साल मंसीर १६ गतेको नेपाल सरकार (मन्त्री परिषद)बाट भएको निर्णयबाट भद्रपुर नगरपालिका, महेशपुर र चन्द्रगढी गा.वि.स. समायोजन भई भद्रपुर नगरपालिकाको क्षेत्र विस्तार भई ७३.०२८३२६ वर्ग कि.मि हुन गयो भने वि.स. २०७२ को राज्य पुनरसंरचनामा साविक पृथ्वीनगर गाविस पनि भद्रपुर नगरपालिकामा समायोजन भएको छ, र हाल १० वटा वडाहरू रहेका छन् । यस नगरपालिकाको पूर्वमा मेची नदी तथा मित्र राष्ट्र भारतको विहार राज्यसँग जोडिएको छ, भने पश्चिममा हल्दीबारी गाउँपालिका, उत्तरमा मेचीनगर नगरपालिका तथा दक्षिणमा कञ्चनबारी नगरपालिका रहेका छन् ।



आर्थिक पूर्वाधार: नेपालको अन्तर्राष्ट्रिय सीमानामा अवस्थित रहेको, भन्सार चौकी रहेको, नेपालको पुराना नगरपालिकाहरूमध्येको एक नगरपालिका भएको, नेपालको पूर्वी तराईको महत्वपूर्ण एयरपोर्टका रूपमा भद्रपुर एयरपोर्ट रहेको, पश्चिम बंगाल तथा सिक्किम, लगायत स्थानबाट काठमाडौं आउन सहज वातावरण भएको, नगरपालिका क्षेत्रमा व्यवसायिक चिया खेतीको विकास भएको आदि कारणले भद्रपुर नगरपालिका आर्थिक कारोबारका दृष्टिले महत्वपूर्ण रहेको छ । यहाँको मलिलो माटो निःसृत उर्वर भूमिका कारण विगतमा समेत यो नगरपालिका धान खेतीका लागि प्रसिद्ध थियो ।

अञ्चल अस्पताल, कलेज, प्रहरी तथा नेपाली सेनाका जिल्ला कार्यालयहरूको अवस्थितिले यहाँको आर्थिक कारोबारमा थप बल पुऱ्याउदै आएका थिए । मेची नदीमा रहेको पुलले दुइ देशबीचको स्थानीय आर्थिक गतिविधिलाई चलायमान बनाउन सहयोग गर्दै आएको छ । चिया खेतीको विस्तार तथा सम्बन्धित उद्योगहरूको विस्तार हुँदै जाँदा हाल भद्रपुर नेपालको पूर्वी तराईमा



चियाको मुख्य केन्द्रका रूपमा विकास भएको छ । चन्द्रगढी बजार, लेखनाथ चोक, धनुषमोड, चन्द्रगढी ढाट, ज्ञाने चोक यहाँका प्रमुख बजार केन्द्रहरू हुन् । मेची नदीको किनारमा नगरपालिकाको दक्षिणपूर्वी भाग तथा उत्तरपूर्वी भागमा फराकिलो कृषि फाँट रहेको छ । नगरपालिकाको उत्तरमा चन्द्रगढी-चारआली सडकको पश्चिम भागमा तथा दुःखी टोलको दक्षिणमा ठूला चियाबगानहरू रहेका छन् । ठूला तथा साना होटल, पसल, हाजबजार रहेका छन् ।

जनसांख्यिक तथा सामाजिक अवस्था

वि.सं. २०६८ को राष्ट्रिय जनगणना अनुसार यस नगरपालिका क्षेत्रको कुल जनसंख्या ६६,६२९ रहेको छ, भने कुल घरधुरी १५,२७० रहेको देखिन्छ। यहाँ ब्राह्मण, क्षेत्री, नेवार, मगर, गुरुङ, लिम्बु, राई, तामाङ तथा दलितलगायत अन्य समुदाय समेतको बसोवास रहेको छ।

धार्मिक, साँस्कृतिक, प्राकृतिक एवम् पर्यटकीय सम्पदा

हिन्दू, बौद्ध, इस्लाम,
क्रिश्चियन यहाँका
मुख्य धार्मिक
सम्प्रदायहरु हुन्।
शिव पाञ्चायन
मन्दिर, दुर्गा मन्दिर,
भद्रशिव मन्दिर
यहाँका प्रमुख
मन्दिरहरु हुन्।
पौराणिक दृष्टिले



चन्द्रगढी पार्क



किचक बध

महत्वपूर्ण किचक बध पर्यटकीय महत्व बोकेको सम्भावित पर्यटकीय स्थल हो। चन्द्रगढी पार्क मनोरञ्जन तथा पर्यटकीय दृष्टिकोणले समेत महत्वपूर्ण रहेको छ।

२.२ नगरपालिकाको मानवीय संसाधन

नगरपालिका सञ्चालनका लागि नगरप्रमुख, उपप्रमुख, प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत सहित २१ सदस्सिय कार्यपालिका रहेको छ, भने कर्मचारीतरफ २०७५ फागुन मसान्तमा विभिन्न प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत सहित विभिन्न तहका ११३ कर्मचारी कार्यरत रहेको देखिन्छ। थप विवरण निम्न तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ :

तालिका १: नगर कार्यपालिकाको कार्यालयको दरबन्दी तेरिज

क्र. सं.	पद	तह	सेवा	समुह	स्वीकृत दरबन्दी	समायोजित दरबन्दी	रिक्त दरबन्दी
१	प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत	१०	प्रशासन	सा.प्र.	१	१	०
२	अधिकृत	९/१०	शिक्षा	शि.प्र.	१	१	०
३	सि.डि.ई.	९/१०	इंजि.	सिभिल	१	०	१
४	अधिकृत	७/८	प्रशासन	सा.प्र.	१	१	०
५	लेखा अधिकृत	७/८	प्रशासन	लेखा	१	१	०
६	अधिकृत	७/८	शिक्षा	शि.प्र.	१	०	१
७	जनस्वास्थ्य अधिकृत	७/८	स्वास्थ्य	ज.स्वा.	१	०	१
८	ईंजिनियर	७/८	इंजि.	सिभिल	१	०	१
९	ईंजिनियर	७/८	इंजि.	सिभिल	१	१	०
१०	आ.ले.प.अधिकृत	७/८	प्रशासन	लेखा	१	१	०
११	अधिकृत	६	प्रशासन	सा.प्र.	३	२	१
१२	प.हे.न.	५/६	स्वास्थ्य	क.न.	१	०	१
१३	हेल्प असिस्टेन्ट	५/६	स्वास्थ्य	हे.इ.	१	०	१
१४	सहायक	५	प्रशासन	सा.प्र.	४	४	०
१५	लेखा सहायक	५	प्रशासन	लेखा	१	१	०
१६	कम्प्युटर अपरेटर	६	विविध		१	१	०
१७	प्रा.स.	५	शिक्षा	शि.प्र.	१	०	१
१८	सव ईंजिनियर	५	इंजि.	सिभिल	२	२	०

क्र. सं.	पद	तह	सेवा	समुह	स्वीकृत दरबन्दी	समायोजित दरबन्दी	रिक्त दरबन्दी
१९	महिला विकास निरिक्षक	५	विविध		।	।	०
२०	अमिन	४	इंजि.	सर्वे	।	०	।
२१	सहायक	४	प्रशासन	सा.प्र.	३	२	।
२२	स.ले.पा.	४	प्रशासन	लेखा	।	।	०
२३	सहायक महिला वि. निरिक्षक	४	विविध		।	।	०
	जम्मा				३।	२।	१०
	वडा कार्यालयतर्फ						
१	सहायक	५	प्रशासन	सा.प्र.	४	४	०
२	सब इन्जिनियर	५	इंजि.	सिभिल	४	०	४
३	सहायक	४	प्रशासन	सा.प्र.	६	४	२
४	अ.सब.इन्जिनियर	४	इंजि.	सिभिल	६	०	६
	जम्मा				२०	८	१२
	कुल जम्मा				५।	२९	२२

भद्रपुर नगरपालिकाको स्वीकृत दरबन्दीमा नियुक्त भई समायोजन अध्यादेश २०७५ को दफा ६ को उपदफा ४ मा भएको व्यवस्था बमोजिम समायोजन भएका विविध सेवा र कार्यालय सहयोगीहरुको विवरण

१	ईलेक्ट्रिसियन	४	विविध		।	।	०
२	ईलेक्ट्रिसियन	४	विविध		।	।	०
३	जमदार	४	विविध		।	।	०
४	भारी सवारी चालक	०	प्रशासन	सा.प्र.	।	।	०
५	भारी सवारी चालक	०	प्रशासन	सा.प्र.	।	।	०
६	कार्यालय सहयोगी	०	प्रशासन	सा.प्र.	।	।	०
७	कार्यालय सहयोगी	०	प्रशासन	सा.प्र.	।	।	०
८	कार्यालय सहयोगी	०	प्रशासन	सा.प्र.	।	।	०
९	कार्यालय सहयोगी	०	प्रशासन	सा.प्र.	।	।	०
१०	माली	०	प्रशासन	सा.प्र.	।	।	०
११	कार्यालय सहयोगी	०	प्रशासन	सा.प्र.	।	।	०
१२	फायरमेन	०	विविध		।	।	०
१३	फायरमेन	०	विविध		।	।	०
१४	फायरमेन	०	विविध		।	।	०
१५	कुचिकार	०	प्रशासन	सा.प्र.	।	।	०
		०			१५	१५	०

२.३ नगरपालिकाको भौतिक सम्पत्ति

नगरपालिकाका मुख्य भौतिक सम्पत्तिमा भद्रपुर वडा नं. ५ र ९ मा रहेका व्यापारिक सटर, भद्रपुर वडा नं. ५ मा रहेको १० कोठे पशुबधशाला, वडा नं. ५ मै रहेको कार्यालय भवन तथा वारुण यन्त्र भवन तथा वडा नं. १, ४ र वडा नं. १० का वडा कार्यालय भवनहरु रहेका छन् । नगरपालिकाको स्वामित्वमा रहेका मेसिन, औजार तथा अन्य उपकरणतर्फ व्याक हे लोडर एकवटा, रोलर एकवटा तथा सेक्सन मेसिन एकवटा रहेका छन् ।

परिच्छेद – ३ : स्थानीय तहको राजस्व अधिकार

यस परिच्छेदमा उपलब्ध कानुनी व्यवस्था अनुसार नगरपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको सम्भाव्यतालाई शिर्षकगत रूपमा विस्तृत विश्लेषण गरिएको छ । यसबाट नगरपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको विद्यमान अवस्था तथा सम्भावनाको विस्तृत विश्लेषण भई पहिचान गरिएको मुद्दाहरूलाई राजस्व सुधार कार्ययोजनाले संशोधन गर्ने विश्वास लिइएको छ ।

३.१ स्थानीय तहको राजस्व अधिकार सम्बन्धी संवैधानिक तथा कानुनी व्यवस्था

नेपालको संविधान ले स्थानीय तहलाई निम्नानुसार राजस्व अधिकार प्रदान गरेको छ :

- सम्पति कर
- घर बहाल कर
- घर जग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क
- सवारी साधन कर
- सेवा शुल्क दस्तुर
- पर्यटन शुल्क
- विज्ञापन कर
- व्यवसाय कर
- भूमीकर (मालपोत)
- दण्ड जरिबाना
- मनोरञ्जन कर

संघीय कानून (स्थानीय सरकार संचालन ऐन, २०७४) अनुसार स्थानीय तहलाई निम्नानुसार आय संकलन गर्ने अधिकार प्रदान गरेको छ :

(क) गाउँउपालिका वा नगरपालिकाको एकल अधिकार:

अ) कर

- सम्पति कर: आफ्नो क्षेत्रभित्रको घर र घरजग्गामा घर र सो घरले चर्चेको जग्गामा सम्पति कर लगाई बाँकी जग्गा र घर नभएका अन्य जग्गामा भूमीकर (मालपोत) लगाउनु पर्ने । “घरले चर्चेको जग्गा” भन्नाले घरले ओगटेको जग्गाको क्षेत्रफल र अधिकतम सो क्षेत्रफल बराबरको थप जग्गासम्म पर्ने । (आर्थिक ऐन, २०७५ र केही नेपाल ऐनलाई संशोधन गर्न बनेको ऐन, २०७५ वाट संशोधित व्यवस्था)
- भूमि कर (मालपोत): आफ्नो क्षेत्रभित्रको जग्गामा त्यस्तो जग्गाको उपयोगका आधारमा लगाउने । तर, सम्पति कर लगाएको अवस्थामा भूमिकर (मालपोत) लगाउन नपाइने । (आर्थिक विध्यक २०७५ वाट संशोधित व्यवस्था)
- घर जग्गा बहाल कर: कुनै व्यक्ति वा संस्थाले भवन, घर, पसल, रयारेज, गोदाम, ठहरा, छप्पर, कारखाना, जग्गा वा पोखरी पूरै वा आंशिक तवरले बहालमा दिएकोमा ।
- व्यवसाय कर: पूँजीगत लगानी र आर्थिक कारोबारको आधारमा ।
- सवारी कर: टाँगा, रिक्सा, अटोरिक्सा, विद्युतीय रिक्सामा ।
- जडिबुटी, कवाडी र जीवजन्तु कर: आफ्नो क्षेत्रभित्र ऊन, खोटो, जडीबुटी, बनकस (खर), कवाडी माल, जीवजन्तुको हाड, सीड, प्वाँख, छालाको व्यवसायिक उपयोग गरे बापत ।

आ) शुल्क

- बहाल विटौरी शुल्क: आफुले निर्माण, रेखदेख वा सञ्चालन गरेको हाट, बजार वा पसल वा सरकारी जग्गामा बनेका संरचनाको उपयोग बापत ।
- पार्किङ् शुल्क: आफ्नो क्षेत्रभित्र कुनै सवारीलाई पार्किङ् सेवा उपलब्ध गराए बापत ।

इ) सेवा शुल्क

- आफ्नो क्षेत्रभित्र सञ्चालनमा रहेका केवलकार, ट्रैकिङ्, कायरिंग, बज्जी जम्प, जिपफ्लायर, प्याराग्लाइडिङ् आदि मनोरञ्जन तथा साहसी खेलकुदसम्बन्धी सेवा वा व्यवसायमा ।
- आफूले निर्माण, संचालन वा व्यवस्थापन गरेका स्थानीय पुर्वाधार वा उपलब्ध गराएको देहायको सेवामा सेवामा (खानेपानी, विजुली, धारा, अतिथि गृह, धर्मशाला, पुस्तकालय, सभागृह, फोहरमैला व्यवस्थापन, सरसफाई, ढल निकास, सडक बत्ति, शौचालय, पार्क, पौडी पोखरी, व्यायामशाला, पर्यटकीय स्थल, हाटबजार, पशु वधशाला, शबदाह गृह, धोविघाट, सडक, वसपार्क, पुल आदि)
- अचल सम्पत्ति वा अन्य कुनै विषयको मूल्यांकन सेवा शुल्क ।
- सिफारिश सम्बन्धी कुनै सेवा शुल्क ।

ई) दस्तुर

- दर्ता, अनुमति तथा नवीकरण दस्तुर:
 - एफएम रेडियो संचालन, घ वर्गको निर्माण इजाजत पत्र, विद्यालय स्थापना, स्थानीय स्तरका व्यापारिक फर्म, सहकारी, प्राविधिक शिक्षा तथा व्यवसायिक तालिम, द्रयुसन, कोचिङ, औषधि पसल, प्लटिङ
 - ढुङ्गा, गिट्री, बालुवा, माटो, खरीढुङ्गा, स्लेटजस्ता वस्तुको सर्भेक्षण, उत्खनन् तथा उपयोग
- नक्सा पास दस्तुर
- पञ्जीकरण व्यवस्थापन दस्तुर
- वडामार्फत् गरिने सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुर

उ) बिक्री गर्न सक्ने (केही नेपाल ऐनलाई संसोधन गर्न बनेको ऐन २०७५ वाट संसोधित व्यवस्था)

- गाउँपालिका तथा नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र वातावरणीय प्रभाव मूल्यांकन तथा प्रारम्भिक वातावरणीय परीक्षणबाट तोकिएको परिमाणमा स्लेट, ढुङ्गा, गिट्री, बालुवा एवम् माटोजन्य वस्तुको बिक्री गर्न सक्ने ।
- गाउँपालिका तथा नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्रको सार्वजनिक तथा ऐलानी जग्गामा रहेको काठ दाउरा, जाराजुरी, दहतर बहतर आदिको बिक्री गर्न सक्ने ।
- यस्तो बिक्रीबाट प्राप्त रकम गाउँपालिका तथा नगरपालिकाको सञ्चित कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने ।

ऊ) सामुदायिक बनबाट आय प्राप्त गर्ने (केही नेपाल ऐनलाई संसोधन गर्न बनेको ऐन २०७५ वाट संसोधित व्यवस्था)

- सामुदायिक वन उपभोक्ता समितिले वन पैदावार बिक्री तथा उपयोग सम्बन्धी आफ्नो वार्षिक कार्ययोजना बनाई गाउँपालिका तथा नगरपालिकाबाट स्वीकृत गराउनु पर्ने ।
- वन पैदावारको बिक्री वापत प्राप्त हुने रकमको दश प्रतिशत रकम सम्बन्धित गाउँपालिका तथा नगरपालिकाको सञ्चित कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने ।

(ख) प्रदेश तथा संघीय कानून अनुसार प्राप्त हुने (दफा ११ (४)) :

- प्राकृतिक स्रोत साधन र सेवा शुल्क रोयल्टी
- खनिज पदार्थको उत्खनन रोयल्टी
- सामुदायिक वनको संचालन व्यवस्थापनबाट प्राप्त रोयल्टी
- पानी घटट, कुलो पैनी जस्ता सेवाबाट प्राप्त रोयल्टी
- प्राकृतिक स्रोत साधन र सेवा शुल्क रोयल्टी
- खनिज पदार्थको उत्खनन रोयल्टी
- सामुदायिक वनको संचालन व्यवस्थापनबाट प्राप्त रोयल्टी
- पानी घटट, कुलो पैनी जस्ता सेवाबाट रोयल्टी
- खानेपानी महसुल
- स्थानीय साना सतह तथा भूमिगत सिंचाई सेवा शुल्क
- स्थानीय स्तरमा जडिवुटी तथा गैरकाष्ठ वन पैदावार उत्पादन, संकलन, प्रसोधन र वजार व्यवस्थापन
- जनरल अस्पताल, नर्सिङ्ह होम, निदान केन्द्र र स्वास्थ्य संस्थाको दर्ता, संचालन अनुमति
- स्थानीय सार्वजनिक यातायातको रुट अनुमति, नवीकरण
- इन्टरनेट सेवा, टेलीसेन्टर, केवल, तारविहिन टेलिभिजन प्रसारण अनुमति, नवीकरण
- स्थानीय तहका पत्रपत्रिकाको दर्ता

संघीय कानून (अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४) अनुसार स्थानीय तहलाई निम्नअनुसार वित्तीय अधिकार प्रदान गरेको छ :

(क) एकल कर प्रशासन सम्बन्धी व्यवस्था (आर्थिक ऐन २०७५ वाट संसोधित व्यवस्था)

- (क) सवारी साधन करको दर प्रदेशले लगाउने र उठाउने । तर टाँगा, रिक्सा, अटोरिक्सा र विद्युतिय रिक्सामा सवारी साधन करको दर गाँउपालिका वा नगरपालिकाले लगाउने र उठाउने
- (ख) घरजग्गा रजिश्ट्रेशन शुल्कको दर प्रदेशले लगाउने र गाँउपालिका वा नगरपालिकाले उठाउने ।
- (ग) मनोरंजन करको दर प्रदेशले लगाउने र गाँउपालिका वा नगरपालिकाले उठाउने
- (घ) विज्ञापन करको दर गाँउपालिका वा नगरपालिकाले लगाउने र उठाउने
- (ख), (ग) र (घ) बमोजिमको करबाट उठेको रकममध्ये ६० प्रतिशत रकम गाँउपालिका वा नगरपालिकाको सञ्चित कोषमा जम्मा गरी ४० प्रतिशत रकम मासिक रूपमा प्रदेश सञ्चित कोषमा जम्मा गर्नु पर्ने ।
- (ङ) प्रदेशले सवारी साधन कर करबाट उठेको रकम प्रदेश विभाज्य कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने ।
 - प्रदेश विभाज्य कोषमा जम्मा भएको रकम ६० प्रतिशत रकम प्रदेश सरकारलाई र ४० प्रतिशत स्थानीय तहलाई वाँडफाँड गरिने
 - आयोगले निर्धारण गरेको निर्धारण गरेको आधार र ढाँचा बमोजिम प्रदेश सरकारले स्थानीय तहलाई वाँडफाँड गर्ने
 - प्रदेशले मासिक रूपमा सम्बन्धित स्थानीय सञ्चित कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने

(ख) राजस्व बाँडफाँड

- नेपाल सरकारले संकलन गरको मूल्य अभिवृद्धि कर र अन्तशुल्कबाट संकलन भएको रकमको १५ प्रतिशत स्थानीय विभाज्य कोषमा जम्मा हुने
 - आयोगले निर्धारण गरेको आधार र ढाँचा बमोजिम बाँडफाँड हुने
 - स्थानीय सञ्चित कोषमा मासिक रूपमा प्राप्त हुने

- प्राकृतिक श्रोतबाट प्राप्त हुने रोयल्टिको बाँडफाँड आयोगको सिफारिसमा प्राकृतिक श्रोतको उपयोगबाट प्रभावित हुने स्थानीय तहलाई २५ प्रतिशत
 - प्राकृतिक स्रोतबाट प्राप्त हुने रोयल्टी वार्षिक रूपमा प्राप्त हुने

(ग) अनुदान

- वित्तीय समानीकरण अनुदान: खर्चको आवश्यकता र राजस्वको क्षमताको आधारमा आयोगको सिफारिशमा संघ र प्रदेशबाट प्राप्त
- सशर्त अनुदान: कुनै योजना कार्यान्वयन गर्न आयोगले तोकेको आधारमा संघ र प्रदेशबाट प्राप्त हुने
- समपूरक अनुदान: पूर्वाधार बिकास सम्बन्धि कुनै योजना कार्यान्वयन गर्न योजनाको कुल लागतको अनुपातका आधारमा संघ र प्रदेशबाट प्राप्त हुने
- विशेष अनुदान: कुनै खास उद्देश्य र योजनाको लागि संघ र प्रदेशबाट

(घ) वैदेशिक सहायता तथा आन्तरिक ऋण

- नेपाल सरकारको पूर्वस्वीकृति लिएर मात्र वैदेशिक अनुदान वा सहयोग लिन वा वैदेशिक अनुदान वा सहयोगमा योजना वा कार्यक्रम कार्यान्वयन गर्न गराउन सक्ने
- नेपाल सरकारको सहमति लिएर मात्र वित्त आयोगले सिफारिस गरेको सिमाभित्र आन्तरिक ऋण लिन सक्ने
- नेपाल सरकारसँग मनासिब कार्यका लागि ऋण लिन सक्ने

उपरोक्त व्यवस्थाहरूले स्थानीय तहलाई प्राप्त हुन सक्ने आयका स्रोतहरूलाई व्याख्या गरेको छ । स्थानीय तहले कानून बमोजिम वाहेक आफ्नो अधिकार क्षेत्रमा कुनै कर लगाउन, उठाउन र ऋण लिन नपाउने व्यवस्था हुनुका साथै निम्न अनुसारका थप व्यवस्थाहरू रहेका छन् ।

- कर लगाउँदा राष्ट्रिय आर्थिक नीति, वस्तु तथा सेवाको ओसार पसार, पूँजी तथा श्रम बजार, छिमेकी प्रदेश तथा स्थानीय तहलाई प्रतिकुल असर नहुने गरी लगाउनु पर्ने (संवैधानिक व्यवस्था)
- कर नलाग्ने : कूटनीतिक नियोग, कूटनीतिज्ञ, वैदेशिक ऋण वा सहायताबाट संचालित परियोजनाबाट हुने पैठारी, सामुहिक वा संयुक्त आवासको बिक्री नभएको स्टक, सामुहिक आवासको सार्वजनिक उपयोगको क्षेत्र ।
- सेवा शुल्क असुली कार्य आफै वा व्यवस्थापन करार वा सार्वजनिक निजी साभेदारीबाट गर्न सक्ने ।

३.२. आन्तरिक आय परिचालनको वर्तमान अवस्था

माथि उल्लिखित राजस्व अधिकार सम्बन्धी कानूनी आधारमा यस नगरपालिकाको सम्भाव्य आय शिर्षकहरूको परिचालनको अवस्था विश्लेषण गरिएको छ । यसअन्तर्गत नगरपालिकामा सम्भावना भएका आय शिर्षकहरूको संभाव्यता, संकलनको अवस्था तथा दरको निर्धारणको अवस्थालाई देहाय बमोजिम पहिचान गरिएको छ :

तालिका २: गाउँपालिकाको आन्तरिक आय परिचालनको वर्तमान अवस्था

क्र.सं.	आयका शिर्षक	सम्भावना	दर निर्धारण	संकलन
क्र.	करतर्फ			
१.	भूमि कर (मालपोत)	भएको	भएको	भएको
२.	सम्पत्ति कर	भएको	भएको (गुठी वाहेकको अन्यमा एकीकृत सम्पत्तिकरको दर निर्धारण भएको)	भएको
३.	सवारी कर (टाँगा, रिक्सा, अटोरिक्सा,	भएको	भएको	नभएको

राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा : भद्रपुर नगरपालिका

क्र.सं.	आयका शिर्षक	सम्भावना	दर निर्धारण	संकलन
	इरिक्सा)			
४	घर जग्गा बहाल कर	भएको	भएको	भएको
५.	व्यवसाय कर	भएको	भएको	भएको
६.	जडीबुटी, कवाडी र जीवजन्तु कर	भएको	भएको	नभएको
७.	विज्ञापन कर	भएको	भएको	भएको
ख.	गैरकर			
८.	स्लेट, दुङ्गा, गिट्टी, बालुवा, एवम् माटोजन्य वस्तुको विक्री	भएको (विक्री तथा निकासी शुल्कका रूपमा)	भएको	भएको
९.	काठ, दाउरा, जराजुरी, दहतर, बहतर विक्री	भएको (न्यून)	भएको (प्रदेश कानुनवर्मोजिम)	नभएको
१०.	सामुदायिक वन पैदावार विक्री	भएको	नभएको	नभएको
११.	नक्सापास दस्तुर	भएको	भएको	भएको
१२.	व्यक्तिगत घटना दर्ता शुल्क	भएको	भएको	भएको
१३.	बहाल विटोरी शुल्क	भएको	भएको	भएको
१४.	पार्किङ शुल्क	भएको	भएको	भएको
१५.	फोहरमैला व्यवस्थापन शुल्क	भएको	नभएको	भएको (सरसफाइ शुल्क)
१६.	स्थानीय खानेपानी महसुल	भएको	नभएको	नभएको
१७.	स्थानीय विद्युत् महसुल	नभएको		
१८.	मनोरञ्जन तथा साहसी खेलकुद सम्बन्धी सेवा तथा व्यवसायमा सेवाशुल्क (केवलकार, टेकिङ, कार्याक्रम, वन्जीजम्प, जिपफलायर, प्याराग्लाइडिङ आदि)	भएको (मनोरञ्जन कर भनिएको)	भएको	२०७४।७५ मा नभएको, त्यसअघि भएको
१९.	निर्माण, संचालन र व्यवस्थापन गरेका स्थानीय पूर्वाधार तथा सेवामा सेवा शुल्क (खानेपानी, विजुली, धारा, अतिथि गृह, धर्मशाला, पुस्तकालय, सभागृह, ढल निकास, सडक वित्ति, शौचालय, पार्क, पौडी पोखरी, व्यायामशाला, पर्यटकीय स्थल, हाटवजार, पशु वधशाला, शवदाह गृह, धोविघाट, सडक, वसपार्क, पुल आदि)	भएको	भएको (हाटबजारमा)	भएको
२०.	मूल्यांकन सेवा शुल्क	भएको	नभएको	नभएको
२१.	दर्ता, अनुमति तथा नवीकरण दस्तुर (एफएम रेडियो संचालन, घ वर्गको निर्माण इजाजतपत्र, विद्युतलय स्थापना, स्थानीय स्तरका व्यापारिक फर्म)	भएको	भएको	भएको
२२.	दुङ्गा, गिट्टी, बालुवा, नुन, माटो, खरीदुङ्गा, स्लेटजस्ता वस्तुको सर्भेक्षण, उत्खनन् तथा उपयोग शुल्क	भएको	नभएको	नभएको
२३.	वडामार्फत् गरिने सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुर	भएको	भएको	भएको
२४	दण्ड जरिवाना	भएको	नभएको	नभएको

प्रस्तुत तालिकामा विद्यमान कानूनी प्रावधान अनुसार स्थानीय सरकारले लिन पाउने कर तथा गैरकरहरुको आधारभूत अवस्था शीर्षकगत रूपमा प्रस्तुत गरिएको छ । स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐनअनुसार उपरोक्त तालिकामा उल्लेखित करका सात शीर्षकहरुमध्ये सातवटै शीर्षकमा कर संकलनको संभावना भएको छ, दर निर्धारण सातवटै शीर्षकमा भएको छ, भने कर संकलन सवारी कर तथा जडीबुटी, कवाडी र जीवजन्तु करबाहेक अन्य शीर्षकमा नभएको देखिन्छ । गैरकरअन्तर्गत प्रस्तुत १६ शीर्षकमध्ये स्थानीय विद्युत् महसुलमा तत्काल सम्भावना देखिँदैन भने दर निर्धारण ९ वटा शीर्षकमा भएको र ७ वटा शीर्षकमा नभएको देखिन्छ ।

३.३ आन्तरिक स्रोततर्फ राजस्वका प्रमुख क्षेत्र र सम्भावना

३.३.१ कर राजस्व

क. सम्पत्ति कर

हालको अवस्था: नगरपालिकाले चालु आ.व. २०६१/६२ देखि सम्पत्ति कर सुरु गरेको छ । नगरपालिकाको आर्थिक ऐन २०७५ ले घर/संरचना र सो घर/संरचनाले चर्चेको (प्लिन्थ एरिया) जग्गामा सम्पत्ति कर लगाउने व्यवस्था गरेको छ । घर/संरचनाको मूल्यांकनको आधार देहायअनुसार रहने व्यवस्था गरेको छ :

- क) घरको आकार, प्रकार, बनोट, आयु, निर्माण सम्पन्न भएको वर्ष र हास मूल्य
- ख) घर र जग्गाको प्रचलित बजार मूल्य
- ग) घर र जग्गाको व्यवसायिक र आवासीय उपयोगको अवस्था

माथी उल्लेखित बाहेक बाँकी जग्गामा मालपोत संकलन गरिने भनि ऐनमा उल्लेखि गरिएको छ । त्यसै गरि चालु आ.व. २०७५/७६का लागि रु. १ करोड २५ लाख संकलन हुने भनि अनुमान गरिएको छ । तर सम्पत्ति कर र मालपोत दुवै संकलन गरिने व्यवस्था चालु आ.व.का लागि गरिएको भएता पनि हाल एकीकृत सम्पत्तिकर संकलन गरिएको छ । गत आ.व. २०७४/७५ मा एकीकृत सम्पत्ति कर शिर्षमा जम्मा रु. ९,८९२,६६४.४७ संकलन भएको थियो । नगरपालिका कार्यालय लगायत सबै वडा कार्यालयहरुमा विलिङ्का लागि कम्प्युटर सफ्टवेयरको व्यवस्था भएको र केन्द्रिय सर्भर संग जोगाइएकोले दैनिक विलिङ्को जानकारी नगरपालिकामा प्राप्त हुने देखिन्छ ।

एकीकृत सम्पत्तिकर बुझाउने करदाता सम्बन्धि विवरण हेर्दा चालु आवको चैत्र मसान्त सम्म जम्मा २२,३४८ करदाता (घर सहित ९२२२० र जग्गा मात्र १३१२८) दर्ता भएका छन् ।

संभाव्यता: नगरपालिकाका घरधुरी तथ्यांक सम्बन्धी हालै गरिएको कुनै सर्वेक्षण नभएकाले विगतको तथ्यांक र हालको विकासको अवस्था हेर्दा करिब १६००० घरधुरी रहेको अनुमान गरिएको छ ।

विद्यमान कानूनी व्यवस्थाले घर र घरले चर्चेको जग्गा र अधिकतम सो जग्गा बराबरको थप जग्गामा मात्र सम्पत्ति कर लाग्ने हुँदा उल्लेखित घरधुरी संख्या १६००० लाई नै यस अध्ययनको प्रयोजनका लागि कुल सम्पत्ति करदाता संख्या कायम गरिएको छ । हालको एकीकृत सम्पत्ति करको दर तथा संकलनको अवस्था हेर्दा प्रति करदाता रु ६०० सम्पत्ति कर संकलन हुन सक्ने अनुमान गर्न सकिन्छ ।

प्रति करदाता उठन सक्ने (अनुमानीत) औसत सम्पत्ति कर (रु.)	600
सम्पत्ति करदाता (संख्या)	16000
समग्रमा उठन सक्ने कुल सम्पत्ति कर (रु.)	96,00,000

सुधारका पक्षहरू: सम्पत्ति कर कार्यान्वयनमा आइसकेको भए पनि सम्भावित सबै करदाता करको दायरामा आइसकेको देखिएन । सम्पत्ति करका सम्बन्धमा नगरपालिकाले सुधार गर्नुपर्ने विषयहरु निम्नअनुसार रहेको देखिन्छ :

- नगरपालिकाको आर्थिक ऐनमा हाल भएको सम्पत्ति कर सम्बन्धी प्रावधानलाई विद्यमान संघीय कानून बमोजिम हुने गरी परिमार्जन गर्ने ।
- नगरपालिकाका सबै सम्भावित करदाताको लगत संकलन गरी घर दर्ता सम्पन्न गर्ने ।
- सम्पत्ति मूल्यांकन दर र सम्पत्ति करको दर पुनरावलोकन गरी यथार्थपरक बनाउने ।
- करको दायरामा नआएकालाई सूचनामूलक, जनचेतनामूलक तथा अन्य कार्यक्रमहरु मार्फत् करको दायरामा ल्याउने
- सम्बन्धित करदाताको घर कति फुटको कस्तो गुणस्तरको बाटोले छोएको हो भन्ने सहज तथ्यांक
- सम्पत्ति करको विजकलाई सूचना प्रविधिको माध्यमद्वारा करदातालाई अग्रिम रूपमा जानकारी गराउने पद्धति सुरु गर्ने ।
- सम्पत्ति कर र भूमि कर ऐक पटक संकलन गर्ने व्यवस्था मिलाउने गरि नीतिगत निर्णय गर्ने ।

ख मालपोत वा भूमि कर

हालको अवस्था: नगरपालिकाको संशोधित आर्थिक ऐन, २०७५ ले सम्पत्ति कर लगाउने भनी तोकिएको जग्गाबाहेका अन्य जग्गामा भूमिकर लगाउने व्यवस्था गरेको छ । तर विगत देखि एकीकृत सम्पत्ति कर संकलन भईरहेकोले हाल सम्म बक्यौता रकम मात्र संकलन भईरहेको छ । तर चालु आ.व.का लागि आर्थिक ऐनमा जग्गाको क्षेत्रफलका आधारमा मालपोतको दर निर्धारण गरि रु. २ लाख संकलन हुने अनुमान गरिएको छ ।

नगरपालिकाले करदाताबाट सम्पत्ति कर र भूमी करको रकम बुझिलाई एकीकृत रूपमा एउटै विल/रसिद दिन सक्ने प्रावधान अनुरूप हाल उक्त करहरु एकैपटक एकीकृत रूपमा संकलन गरिरहेको छ ।

सम्भाव्यता:

नगरपालिकामा भूमीकर लगाउनयोग्य जग्गा र सोको करदातासम्बन्धी यकीन तथ्यांक उपलब्ध नभएको हुँदा नगरपालिकाको अनुमानीत घरधुरी संख्या १८००० लाई आधार मानी यो करको सम्भाव्यता एकिन गरिएको छ । एक घरधुरीमा एकभन्दा बढी व्यक्तिसँग भूमिकरयोग्य जग्गा हुन सक्ने र सबै जग्गा धनीले घर निर्माण नगरी घडेरी मात्र राख्ने तथा नगरपालिका बाहिरका बासिन्दाहरुको समेत जग्गा भएको अवस्था समेतलाई ध्यानमा राखी कुल घरधुरी १८००० मा ६० प्रतिशत थप गरी कुल २८८०० जना भूमिकरको करदाता संख्या निर्धारण गरिएको छ ।

कुल भूमिकर करदाता संख्या (अनुमानित)	२८८००
प्रतिकरदाता औसत भूमि कर (अनुमानित)	२००
कुल सम्भाव्य भूमि कर	५७,६०,०००

सुधारका पक्षहरू: नगरपालिकामा भूमि तथा करदातासम्बन्धी विस्तृत र यकीन तथ्यांक उपलब्ध छैन । यसकारण भूमि र करदातासम्बन्धी विस्तृत र यकीन तथ्यांक संकलन र नियमित अद्यावधिकरणको व्यवस्था गर्नु भूमिकर सम्बन्धमा प्रमुख आवश्यकताको रूपमा रहेको देखिन्छ । थप सुधारका पक्षहरु देहायअनुसार छन् :

- मालपोत कार्यालयबाट तथ्यांक संकलन गरेर अथवा मालपोत कार्यालयसँगको समन्वयमा नयाँ नापी गरेर भूमिसम्बन्धी यकीन र विस्तृत तथ्यांक कायम गर्ने
- क्षेत्रफलका आधारमा नभई मुल्यका आधारमा करको दर निर्धारण गर्ने । करको दर प्रगतिशिल बनाउने ।
- आर्थिक ऐनमा गरिएको व्यवस्था कार्यान्वयन गरि भुमि कर संकलन गर्ने ।
- सडकहरुको नक्साङ्कन, नामकरण र लगत कटाको व्यवस्था गर्ने
- आर्थिक ऐन परिमार्जन गरी भूमिकर र सम्पत्ति कर अनिवार्य रूपमा एकैपटक उठाइने कानुनी व्यवस्था गर्ने
- भूमिकर लाग्ने जग्गाको मूल्यांकनमा आवश्यकता अनुसार परिमार्जन गर्ने ।

ग. घरजग्गा बहाल कर

हालको अवस्था: नगरपालिकाले आर्थिक ऐनमा उल्लेख गर्दै घर वा जग्गा बहालमा लगाई आम्दानी गरेमा वार्षिक बहाल रकमको १० प्रतिशत कर असुल गर्ने व्यवस्था गरेको छ । नगरपालिकाले प्रभावकारी रूपमा यो कर संकलन गर्न सकेको छैन । हालसम्म संस्थागत रूपमा बहालमा बस्ने संस्थाहरूले अन्य निकायको कानुनी प्रावधानका कारण नवुभाई नहुने भएको खण्डमा मात्र बुझाउने गरेको देखिन्छ । आ.व. २०७४/७५ मा यस शिर्षकवाट करिब रु. २१५१७६ संकलन भएको देखिन्छ । विगत आर्थिक वर्षहरुको तुलनामा करिब १३ प्रतिशतले बढ्दि देखिएता पनि संकलित रकम न्युन हो ।

चालु आ.व.को चैत्र मसान्तसम्म जम्मा ५६९ जना करदाताहरु दर्ता भएको देखिन्छ भने । त्यस समय सम्म जम्मा २२९ जना वाट ७,३९,२८४ रुपैया संकलन भएको छ । जसका आधारमा हेर्दा प्रति करदाता रु. ३,२२८ संकलन भएको छ ।

संभावना: राष्ट्रिय जनगणना २०६८को तथ्यांक अनुसार यसनगरपालिका क्षेत्रमा जम्मा १६६५ जनाले विभिन्नन प्रयोजनका लागि घरजग्गा बहालमा लिएको अनुमान छ । उल्लेखित तथ्यांक तथा कार्यशाला दौरान गरिएको छलफलका आधारमा यस नगर क्षेत्रमा करिब १८०० घर जग्गा बहाल करका करदाता भएको अनुमान गरिएको छ । नगरपालिकाले घरजग्गा बहाल करलाई प्रगतिशिल बनाई आम्दानीको आधारमा दरलाई ठुला आम्दानी गर्ने करदाताका लागि ८ र साना आम्दानी गर्ने करदाताका लागि ५ प्रतिशत कायम गरेमा प्राप्त तथ्यांकका आधारमा विश्लेषण गर्दा देहाय बमोजिम संकलन सम्भावना देखिन्छ ।

तालिका ३: घरजग्गा करको सम्भाव्यता विवरण

क्र.सं.	आयका आधारमा बहाल लिने करदाता	बहालमा भएको संख्या	ओसत मासिक भाडा रकम	जम्मा वार्षिक भाडा असुली	प्रस्तावित करको दर	घर बहाल कर
			(ख)	(ग)	(घ)	(★)
			(क)	अनुमानित	क X ख X १२	प्रतिशत
१	ठुला करदाता (मासिक १०००० वा सो भन्दा बढी बहाल आय हुने) : संस्थागत प्रयोजन मा भाडामा लगाईका घरहरु	६००	१०,०००	७२,०००,०००	८	५,७६,०००

क्र.सं.	आयका आधारमा बहाल लिने करदाता	बहालमा भएको संख्या	औसत मासिक भाडा रकम	जम्मा वार्षिक भाडा असुली	प्रस्तावित करको दर	घर बहाल कर
			(ख)	(ग)	(घ)	(★)
		(क)	अनुमानित	क x ख x १२	प्रतिशत	ग x घ
१	साना करदाता (मासिक १०००० भन्दा कम बहाल आय हुने) : मुख्यतः साना व्यवसाय तथा घरयासी प्रयोजन मा भाडामा लगाईका घरहरु	१२००	३,५००	५०,४०,०००	५	२,५२०,०००
जम्मा		१,८००		१२२,४०,०००		८,२८,०००

तथ्यांक स्रोत: राष्ट्रिय जनगणना २०६८ तथा कार्यशालामा गरिएको छलफल

सुधारका पक्षहरू:

- बहालमा भएका घरजग्गाको लगत संकलन गरी अद्यावधिक गर्ने र सम्पत्ति करसंग आवद्ध गर्ने ।
- घरजग्गा बहाल रकम मुल्यांकन गर्न संरचनाको प्रकार र स्थानको आधारमा प्रति वर्गफिटका दरले बहाल मूल्य निर्धारण गर्ने र सो वमोजिम बहाल रकम निर्धारण गरी कर संकलन गर्ने ।
- बहालकरको दर पुनरावलोकन गर्ने ।
- घरजग्गा बहाल कर संकलन कार्यविधि तर्जुमा गर्ने ।
- आर्थिक ऐन वा कार्यविधिमा बहाल कर नतिरेमा हुन सक्ने दण्ड सजाय सम्बन्धी स्पष्ट प्रावधार राख्ने ।

घ. अन्य कर

घ.१ व्यवसाय कर

हालको अवस्था: नगरपालिकाले आर्थिक ऐनमा व्यवसायहरूलाई व्यवसायको किसिमको आधारमा विभाजन गरी करको दर निर्धारण गरेको छ । करको दर न्यूनतम रु ७०० (साना पसल) देखि अधिकतम रु ५०,००० (क वर्गका ठुला होटलहरु) सम्म रहेको छ । त्यसैगरि ऐनमा कर नतिरेमा हुन सक्ने दण्ड सजायको व्यवस्था पनि स्पष्ट राखिएको छ ।

नगरपालिकाले गत आर्थिक वर्षमा रु. २२,२७,७७२ व्यवसाय कर असुल गरेको छ । हालसम्म जम्मा २५०० व्यवसायहरु दर्ता भएका छन् । चालु आ.ब.को चैत्र मसान्त सम्म जम्मा ७६० व्यवसायी बाट रु. २१,७६,०४२ रुपैया संकलन भएको छ, उल्लेखित आधारमा हेर्दा प्रति करदाता रु. २,८६३ कर हुन आउछ ।

संभावना: यस नगरपालिकाको बजार क्षेत्रहरूमा रहेका व्यवसायहरूको किसिमअनुसारका संख्यासम्बन्धी तथ्यांक तत्काल उपलब्ध छैन । हालसालै केन्द्रीय तथ्यांक विभागले प्रकाशन गरेको राष्ट्रिय आर्थिक गणना २०१८ को प्रारम्भिक नतिजाअनुसार यस नगरपालिकामा जम्मा ३११७ वटा व्यवसाय रहेका र ११५८१ जना उक्त व्यवसायमा संलग्न रहेको देखिन्छ । उल्लेखित तथ्यांक तथा नगरपालिकाको विगतको संकलन तथा कार्यशाला छलफलका दौरान प्राप्त नतिजाका आधारमा हेर्दा जम्मा व्यवसायी लाई ठुला, मध्यम र साना करदाता पनि तीन तहमा वर्गीकरण गरि देहायअनुशार सम्भावयता यकिन गरिएको छ :

तालिका ४: व्यवसाय करको सम्भाव्यता विवरण

क्र.सं.	करदाता (व्यापार व्यवसायको स्तर अनुशार)	संख्या	औसत करको दर	संभावित आय
१	ठुला व्यवसायीहरु (१०,००० भन्दा अधिक कर तिर्ने करदाता)	५०	१२,५००	६२५,०००
२	मध्यम व्यवसायीहरु (५,००० भन्दा अधिक १०,००० सम्म कर तिर्ने करदाता)	१५०	७,५००	१,१२५,०००
३	साना व्यवसायीहरु (५,००० भन्दा कम कर तिर्ने करदाता)	२९७	१,०००	२,९७,०००
जम्मा		३८७	१४९७.२७	५६७०००

सुधारका पक्षहरू: नगरपालिकाको व्यवसाय कर संकलनमा सुधार ल्याउनका लागि निम्न कार्यहरू गर्न आवश्यक देखिन्छ ।

- व्यवसायको करको लगत संकलन गरी व्यवसाय करको अभिलेखलाई सम्पत्ति करको अभिलेखसंग आवद्ध गर्ने ।
- एकै प्रकारको व्यवसायलाई व्यवसायमा भएको लगानी तथा कारोबारको आधारमा ठूला, मझौला र साना (क, ख, ग) वर्गमा वर्गीकरण गरी करको दरमा परिमार्जन गर्ने ।
- नगरपालिका क्षेत्रमा व्यवसाय गर्नको लागि नगर कार्यपालिकावाट व्यवसाय संचालन इजाजत लिनुपर्ने व्यवस्था अनिवार्य गर्ने ।
- व्यवसाय कर संकलन टोली गठन गरी वर्षमा १ पटक व्यवसाय कर संकलन अभियान संचालन गर्ने ।
- प्रभावकारी रूपमा व्यवसाय कर संकलनका लागि आन्तरिक राजस्व कार्यालय, घरेलु तथा साना उद्योग कार्यालय तथा उद्योग बाणिज्य संघ अदीद कार्यालयहरूसंग आवश्यक सहयोग र समन्वय गर्ने । जस्तै आन्तरिक राजस्व कार्यालयले व्यवसाय संचालनका लागि VAT तथा PAN दर्ता एवं नवीकरण गर्दा स्थानीय निकायको व्यवसाय कर चुक्ता अनिवार्य गरिदिएमा कर संकलन प्रभावकारी हुनेछ ।
- व्यवसाय दर्ता प्रकृया संगै बन्द भएका व्यवसायहरु नामसारी तथा खारेजी गर्ने कामलाई पनि तिब्रता दिने ।

ग.२ जडिवुटी, कवाडी, जीवजन्तु कर

हालको अवस्था: नगरपालिकाका बजार क्षेत्रवाट कवाडी संकलन गरी बेचिखिन गर्ने व्यवसायहरू रहेका छन् तर अन्य मरेका जीवजन्तु तथा जडिवुटी संकलन तथा विक्रीका सन्दर्भमा भने तथ्यांक तथा सूचनाको अभाव देखिन्छ । स्थानीय सरकार संचालन ऐन लागू भएपछि यस शिर्षकबाट आय संकलन गर्ने अधिकार प्राप्त भएसंगै नगरपालिकाले आर्थिक ऐनमा करका दरहरू निर्धारण गरेको छ । करका दर निर्धारण भएतापनि हालसम्म नगरपालिकाले यो कर संकलन गरेको छैन भने चालु आ.व.का लागि समेत अनुमान गरेको छैन । नगरपालिकाले यस्ता व्यवसाय संचालन गर्नेलाई इजाजत प्रदान गरी प्रति क्विन्टलका दरले यस्ता कारोबार गर्नेसंग कर संकलन गर्न उपयुक्त देखिन्छ ।

संभावना:

नगरपालिका क्षेत्रवाट करिव २००० क्विन्टल कवाडी मालवस्तु संकलन तथा विक्री हुनेकुरा छलफलका कममा अनुमान गरिएको छ । नगरपालिकाले वस्तुको मूल्यको आधारमा प्रति क्विन्टलक्विन्टल औसत रु १५० सम्म कर निर्धारण गरेमा वार्षिक रु ३,००,००० यस स्रोतवाट संकलन हुन सक्ने सम्भावना देखिन्छ । तर मरेका जीवजन्तु तथा जडिवुटी संकलन तथा विक्रीका सन्दर्भमा जानाकारी नभएकाले सोको सम्भावना गणना गरिएको छैन ।

सुधारका पक्षहरू: कवाडी, जडिबुटी र जीवजन्तु कर संकलनमा सुधार ल्याउनका लागि निम्न कार्यहरू गर्न आवश्यक देखिन्छ ।

- जडिबुटी, कवाडी तथा जीवजन्तु कारोबार इजाजत दस्तुर र करको दर निर्धारण गर्ने ।
- जडिबुटी, कवाडी तथा जीवजन्तुको व्यवसायिक रूपमा कारोबार गर्नेलाई इजाजत प्रदान गरी कारोबारको आधारमा कर संकलन गर्ने ।

घ. साना सवारी कर

हालको अवस्था: वर्तमान कानुनले नगरपालिकालाई टाँगा, रिक्सा, अटो रिक्सा, ईरिक्साको दर्ता तथा नवीकरण तथा सवारी कर संकलन गर्ने अधिकार प्रदान गरेको छ । नगरपालिकाले आर्थिक ऐनमा वार्षिक सवारी करको दर तथा साना सवारी साधनको दर्ता तथा नवीकरण दस्तुर निर्धारण गरेको छ । हालसम्म नगरपालिकाले यो शिर्षकबाट कुनै रकम असुल गरेको छैन भने चालु आ.व.का लागि समेत अनुमान गरेको छैन । कार्यशालाका दौरान भएको छलफल अनुसार यस नगरपालिकामा अटो रिक्सा तथा ई रिक्सा गरि जम्मा करिब ३०० वटा साना सवारी रहेका छन् ।

संभावना:

नगरपालिकाले उल्लेखित बमोजिमका ३०० साना सवारीबाट प्रति रिक्सा रु २५०० सवारी कर (दर्ता तथा नवीकरण सहित) लिएमा वार्षिक रु ७,५०,००० संकलन हुन सक्ने सम्भावना देखिन्छ ।

सुधारका पक्षहरू: सवारी कर संकलनमा सुधार ल्याउनका लागि निम्न कार्यहरू गर्न आवश्यक देखिन्छ ।

- टाँगा, रिक्सा, अटो रिक्सा, ईरिक्साको दर्ता तथा इजाजत कार्यविधि तर्जुमा गर्ने ।
- सवारी दर्ता दस्तुर निर्धारण गर्ने तथा वार्षिक सवारी करको दर परिमार्जन गर्ने ।

ड) विज्ञापन कर

हालको अवस्था: नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रका सडक, चोक, सार्वजनिक स्थलमा विज्ञापन, प्रचार-प्रसार आदिका लागि राख्न दिने साइन बोर्ड, ग्लो बोर्ड स्टल अदिमा विज्ञापन कर लगाउन सक्नेछ । संघीय कानुन अनुसार यो प्रदेश सरकारसंग बाँडफाँड हुने कर हो । विज्ञापन करको दर निर्धारण तथा संकलन नगरपालिकाले गरी संकलित रकममध्ये ४० प्रतिशत प्रदेश सरकारलाई दिनु पर्दछ ।

विज्ञापन करका सन्दर्भमा नगरपालिकाले विभिन्न विज्ञापनका सामाग्री अनुसार करको दरहरू निर्धारण गरेको छ भने, ठेक्का विधिद्वारा यो कर संकलन गरिरहेको छ । गत आ.व. रु. ३,०३,८७३ संकलन भएको थियो । तर चालु आवका लागि भने नगरपालिकाले यो कर अनुमान समेत गरेको छैन भने ठेक्का पनि लागेको छैन ।

संभावना: नगरपालिका क्षेत्रमा हुने विज्ञापन सामाग्री सम्बन्धी आवश्यक तथ्यांक नभएकाले आगमी आ.व.मा अनुमानीत रु. ५ लाखसम्म संकलन हुन सक्ने सम्भावना देखिन्छ ।

सुधारका पक्षहरू:

- विज्ञापनका सामग्री तथा प्रयोग भएका स्थानका सन्दर्भमा यथार्थ तथ्यांक संकलन गर्ने ।
- संकलित विवरण अनुसार विज्ञापन करको दर निर्धारण गर्ने ।
- न्यूनतम संकलन हुन सक्ने रकम यकिन गरी ठेक्का अंक निर्धारण गर्ने ।

३. ३. २ गैरकर राजस्व

क) बिक्रीबाट प्राप्त रकम

क. १ स्लेट, ढुंगा, गिट्टी, बालुवा तथा माटोजन्य वस्तु बिक्री

हालको अवस्था: केही नेपाल ऐन संशोधन गर्ने ऐन, २०७५ ले स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७५ को दफा ६२ क थप गरी गाउँपालिका तथा नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र वातावरणीय प्रभाव मूल्याङ्कन तथा प्रारम्भिक वातावरणीय परीक्षणबाट तोकिएको परिमाणमा स्लेट, ढुंगा, गिट्टी, बालुवा एवम् माटोजन्य वस्तु बिक्री गर्न सक्ने प्रावधान राखेको छ । स्थानीय सरकार संचालन ऐन, २०७४ मा भएको यस संशोधनसँगै संघीय कानूनमा स्रोत बाँडफाँटको अर्को स्पष्ट कानुनी व्यवस्था नभएसम्म यस शीर्षकको राजस्व नगरपालिकाको एकल अधिकार क्षेत्रभित्र पर्ने देखिन्छ । साविकमा प्रारम्भिक वातावरणीय परीक्षणको मात्र व्यवस्था भएकोमा यस संशोधनसँगै वातावरणीय प्रभाव मूल्यांकनको समेत व्यवस्था भएको छ र आवश्यकता अनुसार यी दुई अध्ययनको सिफारिशका आधारमा स्थानीय तहले ढुंगा, गिट्टी, बालुवा, माटो वा स्लेट बिक्री गर्न सक्ने कानुनी व्यवस्था रहेको छ ।

नगरपालिका क्षेत्रमा देवनिया, हरिया, मेची तथा निन्दा नदी/खोलाहरु रहेका छन् । नगरपालिकाले आर्थिक ऐनमा नदीजन्य पर्दार्थ बिक्री तथा निकासी गर्ने गरि उक्त व्यवस्था बमोजिम दर निर्धारण गरेको भएता पनि प्रदेश कानुन बमोजिम संकलन गरिरहेको देखिन्छ । नगरपालिकाले चालु आ.व. २०७५।७६ मा उक्त खोलानालाका नदिजन्य पदाथको बिक्री निकासीका लागि जम्मा रु. ४८,५३,३१ मा ठेक्का एकिन भएको छ ।

उक्त रममा ठेक्का लागेको भएतापनि केही खोलाका उत्खनन स्थलहरु अन्य नगरपालिकाको सिमा क्षेत्रमा परेकाले उक्त वस्तुहरुको संकलन र बिक्रीमा कैयौं समस्याहरु आईरहेको देखिन्छ ।

संभावना: उल्लेखित ४ वटा खोलाका मुख्य स्थलमा प्रारम्भिक वातावरण परीक्षण सम्पन्न भई जिल्ला समन्वय समितिबाट स्वीकृत भएको छ । हालको संकलन तथा बिक्री दर, प्रदेश कानुनले निर्धारण गरेको दर र बजार अवस्था हेदा प्रति घन फुट रु. ६ बिक्री दर निर्धारण गर्न सकिने देखिन्छ । प्रारम्भिक वातावरण परीक्षण प्रतिवेदनले एकिन गरेको परिमाण र प्रस्तावित दरका आधारमा देहायबमोजिमको संभावना देखिन्छ :

क्र.सं.	खोला	वार्षिक जम्मा हुने परिमाण (घ.मि.)	वार्षिक उत्खनन गर्न सकिने परिमाण		प्रस्तावित दर प्रति घन फुट	सम्भाव्य रकम रु.
			घन मिटर	घन फिट		
१	देवनिया खोला (१३ स्थलहरु बाट)	४३८००	२१९०।	७७९३७.९८	६	४६३६२७.९
२	हडिया खोला (३ स्थलहरु बाट)	१४५००	८७३०	३०८४०८.६३	६	१८३०४५।६
३	मेची खोला (४ स्थलहरु बाट)	५०५००	२३२६०	८८९९७९.१८	६	५३३९८७.१
४	निन्दा खोला (२ स्थलहरु बाट)	१५७५०	७८७३	२७७५६७.७६	६	१६६५४०६.६
	कुल	१२४५५०	६३७७६	२२४७९४		१३४०७३६।

सुधारका पक्षहरू:

- सम्बन्धित सबै क्षेत्रको प्रारम्भिक वातावरणीय परीक्षणका अतिरिक्त आवश्यक भए वातावरणीय प्रभाव मूल्यांकन समेत गर्ने

- दुङ्गा, गिट्टी तथा बालुवा ठेक्का प्रक्रिया अगाडि बढाउनु पूर्व नगरसभाबाट बिक्रीको दर परिमार्जन गरी आर्थिक ऐनमा व्यवस्था गर्नुपर्ने ।
- वातावरणीय अध्ययन प्रतिवेदनले सिफारिश गरेका मापदण्डभित्र रहेर उत्खनन् गर्ने कार्य गराउन आवश्यक कार्यविधि तर्जुमा गर्ने
- संकलन कार्यको नियमित रूपमा अनुगमन गरी अध्ययन प्रतिवेदनले सिफारिश गरेको मापदण्डभित्र मात्र रहेर उत्खनन् हुने कार्य सुनिश्चित गर्ने ।
- नगरपालिकाले अर्थिक ऐनमा नियम विपरित गर्ने ठेकदारलाई कारबाही गर्ने र ठूलो परिमाणमा दण्ड जरिवाना गर्न सकिने प्रावधान समावेश गर्ने ।

क. २ सामुदायिक वनको वन पैदावार बिक्रीबाट प्राप्त हुने आय

हालैको स्थानीय शासन सञ्चालन ऐनको संशोधनमा यस सम्बन्धी देहाय बमोजिमको व्यवस्था गरेको छ :

- सामुदायिक वन उपभोक्ता समितिले वन पैदावार बिक्री तथा उपयोग सम्बन्धी आफ्नो वार्षिक कार्ययोजना बनाई गाउँपालिका वा नगरपालिकाबाट स्वीकृत गराउनु पर्नेछ ।
- वन पैदावरको बिक्री वापत प्राप्त हुने रकमको दश प्रतिशत सम्बन्धित गाउँपालिका तथा नगरपालिकाको सञ्चित कोषमा जम्मा गर्नुपर्ने छ ।

यस नगरपालिकामा रहेका सामुदायिक वन तथा ती वनहरूबाट बिक्री हुने वन पैदावरको परिमाण सम्बन्धी यकीन तथ्यांक प्राप्त हुन सकेन । आगामी आ.व.मा यस नगरक्षेत्रमा भएका सामुदायिक बनले जम्मा रु. ५० लाखको कारोबार गर्ने र सोको दश प्रतिशतले हुन आउने रु. ५ लाख नगरपालिकाले आय गर्न सक्ने भनि अनुमान गरिएको छ ।

सुधारका पक्षहरू:

- नगरपालिका क्षेत्रभित्र रहेका सामुदायिक वन उपभोक्ता समितिहरु संग समन्वय गरि यस सम्बन्धी जानाकारी सहितको छलफल गर्ने ।
- सामुदायिक वन तथा वन पैदावर सम्बन्धी अभिलेख संकलन गर्ने ।
- सामुदायिक वन पैदावर बिक्री तथा उपयोग सम्बन्धीको वार्षिक कार्ययोजना नगरपालिकामा स्वीकृत गर्ने व्यवस्था मिलाउने ।
- आय संकलन सम्बन्धी प्रावधान आर्थिक ऐनमा समावेश गर्ने ।

ख) बहाल बिटौरी शुल्क

हालको अवस्था: नगरपालिकाले आफुले रेखदेख वा सञ्चालन गरेको हाटबजार र सरकारी जग्गामा वनेका संरचनाको उपयोग गरेवापत बहाल बिटौरी शुल्क लगाउन पाउने कानुनी व्यवस्था छ । हाल यस नगरपालिकाले दुई किसिमका बहाल बिटौरी कर संकलन गरिरहेको छ :

- आफ्नो रेखदेखमा रहेको सार्वजनिक स्थल, ऐलानी जग्गा वा बाटोको छेउको जग्गाको प्रयोगमा
- सार्वजनिक स्थल, हाटबजार, मेला, जात्रा आदिमा थापेका पसलमा वर्गीकरण अनुसार

नगरपालिकाको विभिन्न क्षेत्रमा सोमबार, मंगलबार, बुधबार, शुक्रबार र शनिबार गरि पाँचवटा साप्ताहिक हाट बजार लाग्दछ भने एउटा चौपाया हाट बजार लाग्दछ । यसका अलवा नगरपालिकाले सार्वजनिक जग्गाहरूको

प्रयोग बापत केही क्षेत्रहरूबाट यो शुल्क संकलन गरिरहेको छ । नगरपालिकाले हाटबजार विटौरी शुल्क आर्थिक ऐनवाट निर्धारण गरी उल्लेखित पाँटवटै हाट बजार बाट ठेक्का विधिमार्फत् तथा सार्वजनिक जग्गाको प्रयोगबापट आफै देहाएअनुसार असुल गरेको छ :

तालिका ५: बहाल विटौरी शुलकसंकलनको अवस्था

क्र.सं.	बहाल बिटौरीको क्षेत्र	आ.व. २०७४।७५को संकलन	चालु आ.व. ०७५।७६को लागि ठेक्का कायम अंक	चालु आ.व. ०७५।७६को चैत्र सम्म संकलित रकम
१	दैनिक अस्थाई हाट बजार	1,319,495	1,326,000	1,393,400 ^१
२	चौपाया हाट बजार	1,375,635	2,905,125	2,614,615 ^२
३	सार्वजनिक स्थल तथा ऐलानी जग्गा प्रयोग बापत	96,105		33,747
	जम्मा	2,791,235	4,231,25	3,041,760

नगरपालिकाको क्षेत्राधिकारभित्र ऐलानी तथा पर्ति जग्गाहरूमा नगरका कैयौ वस्तिहरू रहेका छन् । हाल नगरपालिकाले त्यस्ता स्थानमा बनेका संरचनाहरूलाई समेत बहाल विटौरी शुल्कको दायरामा ल्याउने प्रयास गरिरहेको छ । नगरपालिकाको आफै स्वामित्वमा भएका जमिनको परिचालन सम्भावना एकिन गरि सो बाट आय आर्जन गर्न अग्रसर हुनुपर्ने देखिन्छ ।

सम्भावना: बहाल विटौरी शुल्क संकलन सम्बन्धी हालको अवस्था र शुल्क संकलनमा नगरपालिकाको प्रयास हेर्दा आगामी दिनमा यो शिर्षक बापत बढ्दो दरमा आय संकलन हुने सम्भावना देखिन्छ । हाट बजारमा हुने पसल तथा व्यापार सम्बन्धी आवश्यक तथ्यांक संकलन गरि विटौरी शुल्क पुनरावलोकन गरेमा आगामी आ.व. मा हालको संकलनमा २० प्रतिशतले बढ्दि हुने देखिन्छ । त्यसैगरि आगामी आ.व. मा सावैजनि जग्गाको प्रयोग गर्ने प्रयोगकर्ताहरूको पहिचान गरि व्यवस्थित रूपमा बहाल विटौरी शुल्क संकलनमा अग्रसर हुनु आवश्यक छ । विगतको संकलनको अवस्था तथा अब नगरपालिकाले चाल्ने कदमका आधारमा विश्लेषण गर्दा देहाय बमोजिम शुल्क संकलन हुने सम्भावना देखिन्छ :

क्र.सं.	सम्पत्तिको किसिम	आगामी आ.व.को लागि सम्भाव्य रकम
१	दैनिक अस्थाई हाट बजार	1,524,900
२	चौपाया हाट बजार	3,340,894
३	सार्वजनिक स्थल तथा ऐलानी जग्गा प्रयोग बापत	300,000
	जम्मा	5,165,794

सुधारका पक्षहरू: नगरपालिकाको बहाल विटौरी शुल्कमा सुधार ल्याउनको लागि

- सार्वजनिक जग्गा प्रयोग बापत लिईको शुल्क विभिन्न शिर्षकहरू (तरभुजा खेती कर, माछा पोखरी कर आदी)मा गणना भएकाले उक्त शुल्क बहाल विटौरी शुल्क अन्तर्त् गणना गर्ने ।
- ऐलानी वा पर्ति जग्गामा बनेका संरचनाहरूको अभिलेख राखी बहाल विटौरी शुल्कको अभिलेख राख्ने ।
- हालसम्म दर्ता कायम नभएका ऐलानी जग्गाको अभिलेख राखी बहाल विटौरी शुल्क लिन सक्ने सम्भावनाको अध्ययन गरि कार्यान्वयन गर्ने ।

^१ठेकेदारले एकमुळ भक्तानी गरि १० प्रतिशत छुट पाएको

^२ठेकेदारले एकमुळ भक्तानी गरि १० प्रतिशत छुट पाएको

- हाट बजारमा हुने पसल तथा व्यापार सम्बन्धी आवश्यक तथांक तथा विवरण संकलन गर्ने ।
- संकलित विवरणका आधारमा पसलहरूको वर्गीकरण गरि हाट बजार विटौरी शुल्कको दर परिमार्जन गर्ने र सोही आधारमा ठेक्का अंक कायम गर्ने ।

ग) पार्किङ शुल्क

हालको अवस्था: नगरपालिकाले आफ्नो क्षेत्रभित्र कुनै सवारीलाई पार्किङ सेवा उपलब्ध गराएबापत पार्किङ शुल्क लगाउन सक्ने कानुनी व्यवस्था रहेको छ । नगरपालिकाले दुई वटा क्षेत्रहरू (१. तोकेको स्थानमा पार्किङ गर्ने र २. बसपार्कमा पार्किङ गर्ने) का लागि भिन्नदा भिन्नदै पार्किङ शुल्क निर्धारण गरि आर्थिक ऐनमा समावेश गरेको छ । विगत आ.व. देखि नै यस नगरपालिकाले ठेक्का विधि मार्फत् पार्किङ शुल्क संकलन गर्दै आइरहेको छ । चालु आ.व.का लागि यो शुल्क संकलन ठेक्का लगाउन नगरपालिकाले धेरै कसरत गर्नुपरेको देखिन्छ ।

अधिल्लो आ.व. २०७४।७मा जम्मा रु. २,७४,५०० यो शुल्क संकलन भएको थियो जुन विगत आ.व.को तुलनामा १८.५७ प्रतिशतले घट्दो रहेको छ । चालु आ.व.को लागि रु. ३,००,००० संकलनहुने अनुमान गरिएको भएता पनि चेत्र मसान्त सम्म जम्मा रु. १,९२,१९० मात्र संकलन भएको छ ।

सम्भावना : हाल यस नगरपालिका क्षेत्रमा विभिन्न परियाजना मार्फत् सडक निर्माणका काम तिब्ररूपले बढौदै गईरहेको छ भने यहाका जनताहरूले समेत नीजि सवारी किन्ने र त्यसको प्रयोग गर्ने दर बढ्दो देखिन्छ । नगरपालिकाका मुख्य बजारक्षेत्रमा पार्किङ पूर्वाधारको व्यवस्था/विकास गर्नु आवश्यक हुन्छ । हाल भईरहेका पार्किङ स्थलहरूको स्तरउन्नोति तथा आवश्यक क्षेत्रमा पार्किङ स्थलहरूको पहिचान तथा निर्माण गर्ने जस्ता योजनाहरू नगरपालिकाले अगाडी सार्नुपर्ने देखिन्छ । नगरपालिकाले यस तर्फ प्रयास गरेमा आगामी आ.व.मा रु. ४ लाख संकलन गर्न सक्ने सम्भावना अनुमान गरिएको छ ।

सुधारका पक्षहरू: नगरक्षेत्रको सुन्दरता कायम राख्दै, सवारी व्यवस्थित गरि नगरबासी लाई सुविधा प्रदान गर्न देहायका कार्य गर्नुपर्ने देखिन्छ :

- नगरपालिकाका मुख्य बजारक्षेत्रमा पार्किङ पूर्वाधारको व्यवस्था/विकास गर्ने
- हाल भईरहेका पार्किङ स्थलहरूको स्तरउन्नोति तथा आवश्यक क्षेत्रमा पार्किङ स्थलहरूको पहिचान तथा निर्माण गर्ने
- पार्किङ शुल्कको दर पुनरावलोकन गरि आवश्यक परिमार्जन गर्ने र
- शुल्क संकलनको विधि स्पष्ट गरि संकलन गर्ने ।

घ) नक्सा पास दस्तुर

हालको अवस्था: स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को परिच्छेद ७, दफा २७ ले कसैले पनि गाउँपालिका वा नगरपालिकाबाट नक्सा पास नगराई भवन निर्माण गर्नु हुँदैन भन्ने निर्देशन गरेको छ । यस नगरपालिकाले निम्नानुशार समयमा नक्सापासको शुरुवात गरेको देखिन्छ :

नगरपालिका क्षेत्र	नक्सापास लागू मिति
● साविक नगरपालिका (शुरुवात) क्षेत्र	२०१९ साल
● साविक गाविस (चन्द्रगढी र महेशपुर) क्षेत्र	२०७१ मार्ग
● साविक गाविस (पृथ्वीनगर) क्षेत्र	२०७४ श्रावण

चालु आ.व. २०७५।७६ को चैत्र मसान्त सम्म नक्सापास तथा नियमित (अभिलेखिकरण) भएका घर तथा संरचनाको संख्या र संकलित राजस्व देहायअनुशार रहेको छ :

समयावधि	नक्सा पास तथा अभिलेखिकरण संख्या	संकलित दस्तुर	प्रति नक्सा पास संकलित औसत दस्तुर
हालसम्म	करिब ५१००		
आ.व. २०७४।७५ मा	३८०	४,०८४,२०७	१०,७४८
चालु आ.व.को चैत्र मसान्त सम्म	२०३	२,५७,०३९	१०,६२६

हाल सम्मको नक्सापासको अवस्था हेदौ प्रायः नक्सापास भएका घरहरुको औसत क्षेत्रफल १००० वर्ग फिटका रहेका छन् ।

नगरपालिकाले नक्सापास दस्तुरको दर आर्थिक ऐनमा निर्धारण गरेको छ । घरको बनोट तथा तल्लाको आधारमा प्रति वर्ग फिट न्यूनतम रु. ३ देखि रु. ७ सम्म नक्सा पासको दस्तुर निर्धारण गरेको छ भने नक्सा पास नगरी बनेका घरलाई नियमित अर्थात् अभिलेखिकरण गर्दा थप ५० प्रतिशत जरिवाना लिने व्यवस्था गरेको छ । यसका अलावा देहायका दस्तुर समेत नक्सापास अन्तर्गत लिने गरि निर्धारण भएको छ :

शिर्षक	दस्तुर (रु.)
• नक्शा पास निवेदन फारम दस्तुर	५००
• निर्माण सम्पन्न प्रमाण पत्र	१,०००
• नामसारी प्रति घर RCC/RBC	१,०००
• नामसारी प्रति घर टिनको छाना पक्कि दिवाल	७००
• नामसारी प्रति घर अन्य घर	५००
• स्थलगत सरजमिन	३००
• भवनको स्थलगत निरिक्षण दस्तुर	८००
• घर निर्माण गर्दा सर सफाई शुल्क	५००

सम्भावना: यस नगरपालिका क्षेत्रमा बढ्दो शहरिकण संगै भवन निर्माणमा तिव्रता देखिन्छ । हाल यस क्षेत्रमा प्रायः जसो न्यूनतम १००० वर्ग फिटका घरहरू निर्माण भईरहेका छन् । आगामी आ.व.मा यस नगरपालिकामा करिब १०० वटा नयाँ घर निर्माण हुने र पुराना २५० वटा नक्सा पासको दायरामा आउन सक्ने अनुमान गर्न सकिन्छ । यसबाट औसत रु. ११,००० का दरले जम्मा रु. ३,८५०,००० आम्दानी हुने सम्भावना देखिन्छ ।

सुधारका पक्षहरू: नक्सापास प्रकृयाले आयआर्जन मात्र नभई भवन निर्माण प्रकृयालाई नियमन समेत गर्ने भएकोले यसलाई प्रभावकारी बनाउने तर्फ पहल गर्न जरुरी देखिन्छ ।

- नक्सापासको लागि मापदण्ड तथा कार्यविधिहरू अनुसार भवन निर्माण भए नभएको निरन्तर अनुगमन गर्ने ।
- घरको तल्ला, बनोट तथा किसिमका आधारमा दस्तुरको दर निर्धारण गरि समयानुकूल परिमार्जन गर्दै जाने ।

ड) व्यवसाय रजिस्ट्रेशन दस्तुर (दर्ता, अनुमति, नविकरण दस्तुर)

हालको अवस्था: स्थानीय तहले एफएम रेडियो संचालन, घ वर्गको निर्माण इजाजत पत्र, विद्यालय स्थापना, स्थानीय स्तरका व्यापारिक फर्म, सहकारी, प्राविधिक शिक्षा तथा व्यवसायिक तालिम, ट्युसन, कोचिङ, औषधि पसल, प्लटिङ, ढुङ्गा, गिट्टी, वालुवा, नुन, माटो, खरीढुङ्गा, स्लेटजस्ता वस्तुको सर्वेक्षण, उत्खनन् तथा उपयोग आदि कार्य गर्नको लागि अनुमति दिन र सो बापत दस्तुर संकलन गर्न सक्छन् ।

हाल नगरपालिकाले “घ” वर्गको निर्माण व्यवसायी इजाजतपत्र सम्बन्धी कार्यविधि, २०७५ तर्जुमा गरि लागु गरेको छ । चालु आ.व.का लागि आर्थिक ऐनमा दर्ता तथा नविकरण दस्तुर निर्धारण (न्यूनतम रु. १,००० देखि १०,००० सम्म) गरि संकलन गरिरहेको छ । गत आ.व. २०७४।७५मा यस शिर्षकमा जम्मा रु. ५५६९९६ (दर्ता तथा नविकरण दस्तुर रु. ३३४७६९ तथा विद्यालय व्यवस्थापन दस्तुर रु. २,२२,२००) संकलन भएको थियो । चालु आ.व.का लागि उक्त रकम व्यवसाय कर संगै अनुमान गरि संकलित रकम एउटै शिर्षकमा राखेको देखिन्छ ।

सम्भावना : नगरपालिका क्षेत्रमा संचालनमा रहेका स्थानीय स्तरका व्यापारिक फर्म, घ वर्गको निर्माण इजाजत पत्र, सहकारी, विद्यालय आदि अनुमति प्रमाणपत्र दिई नियमित गर्नुपर्ने तथा नयाँ संचालनमा आउन चाहेलाई इजाजत दिन सकिन्छ । हाल करिव ३५० जति उल्लेखित किसिमका व्यवसायीक फर्म, फार्मेसी, निजी विद्यालय, तालिम प्रदायक तथा निर्माण व्यवसायीहरु आदि यस नगरक्षेत्रमा रहेको अनुमान गरिएको छ । त्यस्ता संस्थाहरूलाई दर्ता, अनुमति र नवीकरण गर्दा ओसत दस्तुर रु. २,५०० लिइएको खण्डमा प्रति वर्ष रु. ८७५,००० आय हुने सम्भावना देखिन्छ ।

सुधारका पक्षहरू:

- दर्ता तथा अनुमतीका लागी छुटै कार्यविधि तर्जुमा गर्ने ।
- आर्थिक ऐनमा दर्ता तथा अनुमति दस्तुरको दर परिमार्जन गरि निर्धारण गर्ने ।
- नयाँ व्यवसाय वा कारोबार संचालन गर्नुपूर्व दर्ता तथा अनुमति प्रमाणपत्र अनिवार्य गर्ने ।
- अनुमति नलिई संचालनमा रहेका व्यवसायलाई नियमित गर्न दण्ड जरिवानाको व्यवस्था गर्ने ।

च) सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुर

हालको अवस्था: नगरपालिकाले विभिन्न किसिमका सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुरको दर आर्थिक ऐन मार्फत निर्धारण गरी कार्यपालिकाको कार्यालय तथा वडावाट संकलन गरिआएको छ । आर्थिक ऐनले सिफारिश तथा प्रमाणितको दर न्यूनतम रु ५ देखि ३,००० सम्म निर्धारण गरेको छ र यसवाट गत आर्थिक वर्षमा करिब रु. ५७ लाख ९० हजार असुली भएको र चालु आर्थिक वर्षमा यस शिर्षकमा रु. ५९ लाख संकलन हुन सक्ने अनुमान गरिएको छ । नगरपालिकाले नगर कार्यपालिका तथा वडा कार्यालयहरूवाट यस्तो दस्तुर संकलन गरिआएको छ । चालु आ.व.को कार्तिक मसान्त सम्म करिब रु. ४८ लाख ६७ हजार यस शिर्षकमा संकलन भएको छ ।

सम्भावना: नगरपालिकाको कार्यालय तथा वडा कार्यालयहरूवाट वार्षिक करिव १८,००० वटा विभिन्न किसिमका सिफारिश तथा प्रमाणित हुने अनुमान गरिएको छ । वर्तमान दर अनुसार प्रति सिफारिश वा प्रमाणित औपत रु ३५० भएमा वार्षिक सिफारिश तथा प्रमाणित वाट रु ६३,००,००० आय संकलन हुने सम्भावना रहेको देखिन्छ । जसमा सिफारिश दस्तुर रु. ५७,००,०००, व्यक्तिगत घटना दस्तुर रु. १,५०,०००, नाता प्रमाणित दस्तुर रु. २,५०,००० र अन्य दस्तुर रु. २,००,००० अनुमान गरिएको छ ।

सुधारका पक्षहरू:

- सिफारिश वा प्रमाणित गर्नुपूर्व दस्तुर तिरे नतिरेको एकीन गर्ने ।
- दस्तुर नबुझाएसम्म सम्बन्धित अधिकारीले सिफारिश वा प्रमाणित नगर्ने ।
- वडावाट संकलित दस्तुरहरू शिर्षक सहितको विवरण तयार गर्ने ।

छ) अन्य सेवा शुल्क (फोहरमैला व्यवस्थापन शुल्क)

हालको अवस्था: हाल नगरपालिकाले आर्थिक ऐनमा फोहरमैला व्यवस्थापन शुल्कको दर (सर सफाई शुल्कको रूपमा) निर्धारण गरिको छ । सरसफाई शुल्कलाई व्यवसायी (तिर्ने कर रकमको आधारमा न्यूनतम रु. १५० देखि ७०० सम्म) तथा घरधनी (न्यूनतम रु. ६० देखि ३०० सम्म) तथा पार्टी प्यालेस तथा होटलको फोहर उठाए बापट प्रति ट्रिप रु. १००० का आधारमा वर्गीकरण गरि वार्षिक रूपमा संकलन गर्ने व्यवस्था आर्थिक ऐनमा उल्लेख गरेको छ । नगरपालिकाले गत आर्थिक वर्षमा यस शिर्षक अन्तर्गत रु. ३,३७,४२० संकलन गरेको छ जसको औसत वार्षिक बढ़िदर १३ प्रतिशत रहेको छ ।

सम्भावना: नगरपालिकाले तत्कालै आफ्ना मुख्य बजारक्षेत्रहरूमा प्रभावकारी फोहरमैला व्यवस्थापन कार्यक्रम संगै शुल्क संकलन कार्यलाई लागु गर्ने पर्ने देखिन्छ । तत्कालमा यस सम्बन्धी आवश्यक तथ्यांक नभएता पनि विगतको संकलन अवस्था र नगरपालिकाले आगामी आ.व.मा चाल्ने कार्यक्रमका आधारमा विश्लेषण गर्दा आगामी आ.व.मा गत आ.व.को संकलनको दोब्बर अर्थात् रु. ६,७४,८४० संकलन हुन सक्ने देखिन्छ ।

सुधारका पक्षहरू:

- हालको आर्थिक ऐनको व्यवस्थालाई पुनरावलोकन गरी फोहरमैला व्यवस्थापन शुल्कको दर उत्पादन हुने फोहरको प्रकार र परिमाणलाई मध्यनजर गर्दै परिमार्जन गर्ने ।
- मुख्य बजार क्षेत्रमा रहेका व्यवसायी, संघ संस्था तथा घरधुरीहरूको लगत तयार गर्ने ।
- यस्तो शुल्क बेरलै फोहोर मैला व्यवस्थापन शुल्क शिर्षक अन्तर्गत संकलन गर्ने ।

छ) सरकारी सम्पत्तिको बहालबाट प्राप्त आय :

हालको अवस्था: आफ्नो स्वामित्वमा रहेका घर, भवन तथा मेसीन औजार आदी बहालमा लगाई सो बापत बहाल रकम संकलन गर्नसक्ने प्रावधान रहेको छ । सो अनुरुप यस नगरपालिकाले देहाय बमोजिको दुई किसिको बहाल रकम संकलन गरिरहेको छ :

भवन (कोठा) बहाल बापत : नगरपालिकाले देहाय बमोजिमका ५ किसिमका भवनका कोठाहरु बहालमा

क्र.सं.	भवन विवरण	कोठा संख्या	कैफियत
१	हाट बजार सेट	३०	पहिले ३६ वटा रहेकोमा हाल ६ वटा भत्काईएको
२	मार्केट बल्कतर्फ	९	१ कोठा काम नलागी भाडा नलाग्ने अवस्थामा
३	पसल भवन क तर्फ	६	२ कोठा नगरपालिका आफैले प्रयोग गरेको
	पसल भवन ख तर्फ	४	
	पसल भवन ग तर्फ	३	
४	बसपार्क भवन क तर्फ	९	
	बसपार्क भवन ख तर्फ	१०	
	जम्मा	७१	७१ वटा कोठा मध्ये १ कोठा काम नलाग्ने र २ कोठा नगरपालिकाले नै प्रयोग गरेको हुदा जम्मा ६८ कोठा बहालमा

क्र.सं.	भवन विवरण	कोठा संख्या	कैफियत
			लाग्ने सम्भावना
	चालु आ.व.मा ५७ वटा कोठा बहालमा लागेको र सो बापत मासिक १,१०२,००० रकम प्राप्त हुने । औसत बहाल रकम प्रति कोठा मासिक रु. १९,३३ रहेको ।		
५	पशु वधशाला भवन तर्फ	१०	चालु आ.व.मा २ वटा कोठा मात्र बहालमा लागि मासिक रु. २७५० संकलन भएको (प्रति काठा औसत रु. १३७५) ।

मेसिन औजार बहाल बापत : नगरपालिकाले आफ्नो स्वामित्वमा रहेका व्याक हो लोडर, रोलर र सक्सन वेसिन बालमा लगाई आय आर्जन गरिरहेको छ । उक्त “व्याक हो लोडर सञ्चालन कार्यविधि, २०७४” र “रोलर सञ्चालन कार्यविधि, २०७४” तर्जुमा गरी कार्यान्वयन गरिरहेको छ ।

सम्भावना: नगरपालिकाको स्वामित्वमा भएका सम्पत्तिहरूका बहालबाट आगामी आ.व.मा देहाएँअनुसार आम्दानी गर्नसक्ने देखिन्छ :

तालिका ६: सम्पत्तिको बहालबाट प्राप्त हुनसक्ने आयको सम्भाव्यता विवरण

क्र. सं.	स्वामित्वमा रहेको सम्पत्ति	ईकाई	संख्या	मासिक भाडा दर (औसत)	प्रस्तावित भाडा दर (औसत)	वार्षिक संभाव्य आय
१	हाट बजार, मार्केट ब्लक, पसल तथा बसपार्क तर्फका भवन (भाडामा लाग्न सक्ने कोठा)	कोठा	६८	१,९३३	२,१५०	१,७५४,४००
२	पशु वधशाला भवन	कोठा	१०	१,२५०	१,२५०	१२५,०००
३	व्याक हो लोडर	ठुला औजार	३	प्रति घण्टा उपभोक्ता समितिका लागि रु. १७०० र अन्यका लागि रु. १८००)	एकमुष्ठ	१,७५०,०००
	रोलर			प्रति दिन उपभोक्ता समितिका लागि रु. ६०० र अन्यका लागि रु. ७००		
	सक्सन मेसीन			प्रति दिप रु. ३०००		
	जम्मा					३,६५४,४००

सुधारका पक्षहरू:

- भवनका सबै केठा बहालमा जान नसक्नुका कारण पहिचान गरि सबै भवनहरूलाई प्रभावकारी रूपमा परिचालन गरि बहालमा लगाउने ।
- भवन, कोठा तथा टहराको भाडादर पुनरावलोकन गरि बजारको चलनचलित्तको बहाल रकमसंग मेल खाने गरि परिमार्जन गर्ने ।
- बहाल संकलन सम्बन्धी व्यवस्था तथा औजार संचालन सम्बन्धीका कार्यविधि अनुरूपका शर्तहरू पालाना भए नभएको आवधिक रूपमा अनुगमन गर्ने ।
- शर्तहरू नमानेमा हुनसक्ने दण्ड सजायको व्यवस्था समेत उल्लेख गर्ने ।
- बहाल संकलनको दर निर्धारण गरि आर्थिक ऐनमा उल्लेख गर्नुपर्ने ।

परिच्छेद – चार : आय संकलनको संस्थागत क्षमता तथा संकलन अवस्था

यस परिच्छेदमा नगरपालिकाले राजस्व परिचालनमा गरेका प्रयासहरू तथा आय संकलनको अवस्थालाई संक्षिप्त व्याख्या गरिएको छ। यसबाट नगरपालिकाको आय संकलनको लागि संस्थागत क्षमतामा सुधार गर्न गर्नुपर्ने कार्यहरू पहिचान गर्न सहयोग पुग्ने छ।

४.१ राजस्व परिचालन सम्बन्धी संस्थागत संरचना

नगरपालिकामा स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ६५ अनुसार नगरपालिका उपप्रमुखको संयोजकत्वमा राजस्व सम्बन्धी विषयमा परामर्शका लागि सात सदस्यीय स्थानीय राजस्व परामर्श समिति गठन गरिएको छ।

तालिका ७: राजस्व परामर्श समिति

क्र.सं.	समितिका व्यक्तिहरू (पद)	समितिमा जिम्मेवारी
१	उपप्रमुख	संयोजक
२	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	सदस्य
३	कार्यपालिका सदस्य	सदस्य
४	कार्यपालिका सदस्य	सदस्य
५	उ.वा.संघ प्रतिनिधि	सदस्य
६	राजस्व अधिकृत	सदस्य सचिव

यस समितिले समय समयमा बैठक गर्ने तथा राजस्व सम्बन्धी नीति तथा कानूनको तर्जुमा गर्ने, राजस्वका स्रोत, दायरा र दर समेतको विश्लेषण गरी नगरपालिकामा सिफारिश गर्नेलगायत समितिका काम, कर्तव्य र अधिकार क्षेत्रभित्रका कामहरू गर्दै आएको छ। समितिको बैठक बसी नगरपालिकाले आ.व. २०७४।७५ मा लगाउने विभिन्न कर तथा गैर करहरूको दररेटको सम्बन्धमा शीर्षकगत रूपमा छलफल गरी स्वीकृतिका लागि नगर सभामा पेश गर्ने निर्णय गरेको थियो।

नगरपालिकाको राजस्व सम्बन्धी नीति अनुसार चालु आ.व. २०७५।७६ देखि एकीकृत सम्पत्ति कर लगाउने प्रावधान राखिएको भए पनि संघीय आर्थिक ऐन, २०७५ बाट स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ मा भएको संशोधनले गाउँपालिका तथा नगरपालिकाले सम्पत्ति कर र भूमिकर (मालपोत) छुटटा छुटटै लिनुपर्ने व्यवस्था गरेको छ। यसै व्यवस्थाको आधारमा नगरपालिकाले आर्थिक ऐन, २०७५ मा आवश्यक व्यवस्था गरेको भएता पनि हालसम्मा एकीकृत सम्पत्ति कर नै संकलन गरिरहेको छ।

४.२ विगतको आय परिचालनको अवस्था

नगरपालिकाले विगत तीन आर्थिक वर्षमा संकलन गरेको यथार्थ आय र सोको बृद्धि दर देहाय अनुशार रहेको छ:

तालिका ८: विगत तिन आर्थिक वर्षमा आन्तरिक आय संकलनको अवस्था र औसत बृद्धि दर

क्र.सं.	आय शिर्षक	०७२।७३	०७३।७४	०७४।७५	वार्षिक औसत बृद्धि दर
क	स्थानीय कर	1,076,578	1,845,091	3,773,835	11.51
	एकीकृत सम्पति कर	7,422,968	8,317,554	9,892,664	15.44
	Joj; fo s<	2,066,866	2,245,723	2,227,722	3.82
	axfn s<	168,663	148,360	215,176	12.95
	lj^f} <L hUuf df1;s s<	30,841	65,073	44,700	20.39
	k^s] ; jf <L s<	1,325,318	1,011,081	1,012,500	-12.59
	dgf] <~hg s<	14,600	8,000	-	
	lj!fkg s<	25,422	-	303,873	
	t<e'hf v] lt s<	21,900	49,300	77,200	87.75
ख	शुल्क तथा महशुल	3,447,609	3,489,356	3,430,714	-0.25
	सवारी दर्ता तथा वार्षिक शुल्क	18,720	110,740	37,830	42.16
	पार्किंग शुल्क	414,000	255,425	274,500	-18.57
	ljB't dx; 'n	18,495	13,191	17,409	-2.98
	rf} kf of xf^ jhf< ; jjf z'Ns	1,373,000	1,374,395	1,375,655	0.10
	b} lgs c:yfO{ xf^ ahf< ; jjf z'Ns	1,318,500	1,319,135	1,319,495	0.04
	k o{^lso If] q k j] z z'Ns	1,300	-	-	
	sflGh xfp;	33,840	72,500	49,500	20.94
	df%f kf] vl</ hns< z'Ns	5,500	6,000	18,905	85.40
	; < ; kmfO{ z'Ns	264,254	337,970	337,420	13.00
ग	दस्तुर	0,696,668	5,682,176	0,095,886	-2.85
	btf{ tyf gjLs<) f b:t'<	538,587	231,340	334,796	-21.16
	gS; f kf; b:t'<	6,600,343	2,667,358	1,084,207	-21.34
	l; kmf l<z tyf lgj] bg b:t'<	3,280,111	3,521,688	5,138,960	25.17
	gftf k df1) ft b:t'<	277,627	261,790	315,724	6.64
	ljBfno Joj:yfkg b:t'<			222,200	
घ	बिक्री तथा अन्य आय	2,916,478	2,926,899	3,948,633	16.36
	lnnfd laqmL	390,600	-	13,000	
	kmf<d ljqmL	433,120	142,260	497,210	7.14
	^]) * < kmf<d laqmL	65,050	109,230	104,520	26.76
	b)* hl<jfgf	172,188	387,826	709,925	103.05

क्र.सं.	आय शिष्क	०७२०७३	०७३०७४	०७४०७५	वार्षिक औसत बृद्धि दर
	sf] & f ef*f□	1,331,812	1,207,835	1,427,943	3.55
	w<f} ^L hkmt	-	1,000	-	
	k] ZsL/a] ?hL lkmtf{	3,000	2,250	-	
	cGo ljljw cfo	25,306	510	356,755	275.47
	aSof}tf c; 'nL	-	295,566	15,021	
	ef*f -Aofs xf] nf] *^<	495,402	780,422	639,259	13.60
	ef*f -<f] n<			185,000	
ड	gub hg;xeflutf	3,000,185	2,238,148	2,051,401	-17.31
	s'n hDdf	1,137,518	7,181,670	3,300,469	3.41

विगत तीन आ.व.मा संकलित आन्तरिक आय हेदा वार्षिक औसत ३.४१ प्रतिशतको बृद्धि देखिन्छ ।

४.३. आय संकलनको संस्थागत व्यवस्था तथा क्षमता

नगरपालिकाको राजस्व संकलन सम्बन्धी संस्थागत व्यवस्था देहाय अनुसार रहेको छ :

- नगरपालिकामा राजस्व परामर्श समितिले आवश्यकता अनुसार बैठक गर्ने, करका दर, दायरा सम्बन्धमा शीर्षकगत छलफल गरी स्वीकृतिका लागि नगरसभामा पेश गर्ने गरेको छ ।
- नगरपालिकामा दरबन्दी तेरिज रहेको छ, संगठन संरचना तयार भई स्वीकृत हुन बाँकी छ ।
- राजस्व शाखामा राजस्व प्रमुख ना.सु सहित एक खरिदार, एक तथा कम्प्युटर अपरेटर कुल तीनजना कर्मचारी कार्यरत रहेका छन् ।
- वडा कार्यालयहरूमा वडा सचिव, कार्यालय सहायक सहित सामान्यतया दुई जना कर्मचारी कार्यरत रहेका छन् ।
- नगर कार्यपालिकाको कार्यालय सहित सबै वडा कार्यालयमा कम्प्युटर, इन्भर्टर सहित राजस्व सफ्टवेयरको व्यवस्था रहेको छ । सबै वडा कार्यालयहाट कम्प्युटर सफ्टवेयरमा आधारित बिलिङ गर्ने गरेको छ ।
- कर संकलन र व्यवस्थापन प्रभावकारी बनाउन नगरपालिकाले निम्न ऐन तथा कार्यविधि तर्जुमा गरि कार्यान्वयनमा ल्याएको छ :
 - आर्थिक ऐन २०७५
 - कर तथा गैरकर राजस्व लगाउने र उठाउने सम्बन्धमा व्यवस्था गर्न बनेको ऐन २०७५
 - सम्पति कर व्यवस्थापन कार्यविधि २०७५
 - आन्तरिक आय संकलन (ठेक्का बन्दोबस्त) कार्यविधि २०७५
 - रोलर संचालन सम्बन्धि कार्यविधि २०७४
 - व्याक हो लोडर संचालन कार्यविधि २०७४
 - “घ” वर्गको निर्माण व्यवसायी इजाजतपत्र सम्बन्धी कार्यविधि २०७५
- राजस्व संकलनको जिम्मेवारी सहित कार्यरत कर्मचारीहरूका लागि आवश्यकता अनुसार तालिम तथा अभियुक्तीकरण कर्म रहेको देखिन्छ ।
- स्थानीय तहको राजस्व प्रशासन र व्यवस्थापन सम्बन्धी विषयमा विशिष्टीकृत तालिम, अध्ययन, अवलोकन भ्रमण लगायत क्षमता विकासका कृयाकलापहरु भने हुन सकेको देखिदैन ।

४.४. राजस्व परिचालनमा रहेका सवालहरू

यस नगरपालिकाले राजस्व अधिकार क्षेत्रभित्रका धेरैजसो सम्भावनाहरु उपयोगमा ल्याएको भएता पनि अन्य क्रितिपय शीर्षकहरूमा राजस्व संकलन गर्न बाँकी रहेको छ । समग्रमा यस नगरको राजस्व परिचालनको क्षेत्रमा निम्नअनुसारका प्रमुख सवालहरु विद्यमान रहेको देखिन्छ :

क. राजस्व प्रशासनका लागि उपयुक्त संगठन निर्माण तथा क्षमता विकास

राजस्व संकलनलाई प्रभावकारी तथा पारदर्शी बनाउन राजस्व संकलन सम्बन्धी छुट्टै कार्यविधिहरू, आवश्यक जनशक्ति, कार्यस्थल तथा आवश्यक उपकरण सहितको कार्यवातावरण हुनु आवश्यक छ । वडास्तरमा पर्याप्त कर्मचारी नभएको कारण कम्प्युटर, इन्भर्टर र राजस्व सफ्टवेयर भएर पनि हाते बिल प्रयोग गर्ने गरिएको छ । राजस्व शाखाका लागि पर्याप्त स्थानको कमी रहेको देखिन्छ । राजस्व शाखामा एकजना राजस्व अधिकृतका

अतिरिक्त थप तीन जना कर्मचारी कार्यरत छन् । बडा कार्यालयहरूको हकमा एकजना बडा सचिव र एकजना सहायक कर्मचारी कार्यरत रहेको देखिन्छ । कार्यबोझका आधारमा कर्मचारी कम रहेको देखिन्छ ।

ख. तथ्यांक संकलन तथा नियमित अद्यावधिकरणको पद्धति स्थापना

हाल नगरपालिकामा सम्पति कर, भूमि कर (मालपोत), व्यवसाय कर तथा अन्य कर र गैरकर बुझाउने करदाताको संख्या के कति छ भन्ने यकीन तथ्यांक छैन । एकातिर बिलिड पद्धतिलाई पूर्णरूपमा कम्प्युटरमा आधारित बनाउनुपर्ने देखिन्छ भने अर्कातिर सबै करदाताको लगत संकलन गर्नुपर्ने आवश्यकता रहेको छ । पूर्णरूपमा कम्प्युटरमा आधारित बिलिड गर्ने परिपाटी भए मात्र कुन शीर्षकमा कर तिर्ने कति करदाता छन् भन्ने यकीन साथ तुरन्त भन्न सकिने स्थिति रहन्छ र करदाताको लगत संकलन पश्चात् करको दायरामा आउन बाँकी करदाताको संख्याका बारेमा पनि आँकलन गर्न सकिन्छ ।

ग. आन्तरिक आय परिचालन नीति तथा कार्यविधि

नगरपालिकाले आय परिचालन सम्बन्धी सम्पति व्यवस्थापन, घरबहाल, नदीजन्य पदार्थ बाहेक अन्य क्षेत्रहरूमा समेत कार्यविधि तयार गरी बडा समितिहरूलाई समेत उपलब्ध गराउनु पर्दछ । यसमा आय संकलन गर्ने तरिका, प्रतिवेदन बुझाउने ढाँचा, नगद दाखिला सम्बन्धी व्यवस्था, अनुगमन जस्ता विषवस्तु पर्दछन् । साथै नगरपालिकाले हाल आर्थिक ऐनमा समावेस गरेका शिक्षा तथा स्वास्थ्य विकास कर र बाटो मर्मत, पर्यावरण संरक्षण तथा सवारी दस्तुरको कानूनी वैधतामा पनि प्रश्न उठ्न सक्ने देखिएको छ ।

ग. राजस्वका दर निर्धारण तथा प्रचार प्रसार

नगरपालिकाले हालको कानुनी व्यवस्था अनुसार राजस्व संकलनका लागि दर निर्धारण गर्दा सरोकारवाला व्यक्ति तथा संघ संस्थाहरूसँग पर्याप्त छलफल गर्ने र सभाबाट स्वीकृत भएको करलाई जनस्तरसम्म प्रचार प्रसार गर्न आवश्यक हुन्छ । नगरपालिकाले करदातालाई तिर्नुपर्ने कर रकम सम्बन्धी जानकारी उपलब्ध गराउन अग्रिम सूचना सम्प्रेषण गर्ने विधिको उपयोगसँगै करदाता शिक्षामा पनि पर्याप्त ध्यान दिन सकेको देखिदैन । यसका अतिरिक्त राजस्व प्रशासनमा दण्ड र पुरस्कारको नीतिलाई प्रभावकारी रूपमा अवलम्बन गर्न सकेको देखिदैन ।

ड. समन्वय संयन्त्र

राजस्व परिचालन सम्बन्धी नीति निर्माण, शुल्क तथा दस्तुरको दर निर्धारण, राजस्व संकलन विधि निर्धारण जस्ता कार्यमा सम्बन्धित आन्तरिक तथा बाह्य निकायहरूसँग प्रभावकारी समन्वयको खाँचो देखिन्छ । यसका लागि राजस्वका आधार निर्धारण तथा दरहरूमा परिमार्जनका लागि राजस्व परामर्श समितिको भूमिकालाई प्रभावकारी बनाउन आवश्यक हुन्छ । आय संकलनमा बडा समितिको भूमिकालाई स्पष्ट व्याख्या गरी बडा र राजस्व शाखाबीच निरन्तर समन्वयको खाँचो देखिन्छ । त्यसैगरी रोयल्टी लगायतका राजस्व बाँडफाँड सम्बन्धमा नेपाल सरकारसँग, सवारी साधन कर तथा घरजग्गा रष्ट्रेशन दस्तुरको बाँडफाँटका लागि प्रदेश सरकारसँग र विगत वर्षहरूको राजस्व बाँडफाँटका लागि जिल्ला समन्वय समितिसँग पर्याप्त समन्वय कायम नहुँदा ती निकायबाट नगरपालिकामा प्राप्त हुने स्रोत नियमित रूपमा प्राप्त हुन सकेको देखिदैन ।

च. चुहावट नियन्त्रण, पारदर्शिता र जवाफदेहिता

आयको संकलन अवस्थाको अनुगमन गरी राजस्व चुहावट भएको पाइएमा त्यसलाई नियन्त्रण गर्न तत्काल आवश्यक कार्य गर्नु पर्दछ । नगरपालिकाले आय व्ययको विवरण आवधिक रूपमा प्रकाशमा त्याउनु, करदातासँग निन्तर संवाद गर्नु, सूचना प्रविधि तथा सामाजिक मिडियामार्फत् राजस्व र खर्चको विवरणबारे जनता तथा सरोकारवालालाई जानकारी गराउनु यस दिशातर्फको केही सकारात्मक प्रसासहरू हुन सक्दछन् ।

परिच्छेद – पाँच : राजस्व सुधार कार्ययोजना

यस परिच्छेदमा सूचना विश्लेषण तथा सहभागितामूलक छलफलबाट तयार पारिएको नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना प्रस्तुत गरिएको छ । यस कार्ययोजनालाई नगरपालिकाले कार्यपालिकाबाट स्वीकृत गरी कार्यान्वयनमा ल्याउने विश्वास लिइएको छ ।

५.१ नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना

नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजना तयारीका सन्दर्भमा सर्वप्रथम प्रारम्भिक कार्यशाला सञ्चालन गरिएको थियो । नगरपालिकाको आयोजना र परामर्शदातृ निकायको सहजीकरणमा सम्पन्न उक्त कार्यशालामा नगरपालिकाका प्रमुख, उपप्रमुख लगायत कार्यपालिका सदस्यहरू, नगरपालिका कार्यालय तथा वडाका कर्मचारीहरू, प्रमुख राजनीतिक दलका प्रतिनिधिहरू लगायतका व्यक्तिहरूको सहभागिता रहेको थियो । कार्यशालामा सहभागीहरू तीनवटा समूहमा वसी समूह अभ्यास गरी राजस्व सुधारको मस्यौदा कार्ययोजना तयारी तथा प्रस्तुती गरिएको थियो । परामर्शदाताद्वारा संकलित अन्य सूचना तथा विश्लेषणबाट आएका नतिजाहरूलाई समेत समावेश गरी नगरपालिकाको राजस्व सुधार कार्ययोजनाको तल उल्लेखित मस्यौदा तयार गरिएको छ । यस कार्ययोजनाका क्रियाकलापहरूलाई बृहत् रूपमा निम्न तीन क्षेत्रमा विभाजन गरिएको छ :

- क. कर राजस्व सुधार योजना
- ख. गैरकर राजस्व सुधार योजना
- ग. राजस्व प्रशासन सुधार योजना

क. कर राजस्व सुधार योजना

कर राजस्व सुधार योजना अन्तर्गत स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐनले निर्दिष्ट गरेबमोजिम करका दर र दायरा वृद्धि गर्न नगरपालिका पदाधिकारीहरूसँग छलफल गरी निम्नानुसार गर्ने गरी प्रस्ताव गरिएको छ :

तालिका ९: कर राजस्व सुधार कार्ययोजना

कर राजस्वका शिर्षकहरू	सुधारका लागि गर्नु पर्ने कार्यहरू	सयमावधी	जिम्मेवारी
भूमिकर / मालपोत	<ul style="list-style-type: none"> - मालपोत कार्यालयबाट जग्गाको अभिलेख प्राप्त गर्ने - वडागत रूपमा सम्पूर्ण जग्गाको अभिलेख राख्ने र नियमित अद्यावधिक गर्ने - जग्गाको पुनर्वर्गीकरण गरी मूल्यांकनको आधार वैज्ञानिक बनाउने - जग्गाको मूल्यको आधारमा मालपोत तथा भूमीकरको दर निर्धारण गर्ने - विद्यमान कानुन अनुरूप मालपोत संकलन शुरू गर्ने 	२०७६ ज्येष्ठ मसान्त सम्म असार मसान्त सम्म श्रावण १ देखि	राजस्व शाखा राजस्व परामर्श समिति, राजस्व शाखा राजस्व परामर्श समिति, नगर सभा वडा कार्यालय
सम्पत्ति कर	- हालको एकीकृत व्यवस्थामा रहेको करदाताको अभिलेख अनुशार सम्पत्ति करदाताको पहिचान गर्ने ।	२०७६ ज्येष्ठ मसान्त सम्म	राजस्व शाखा राजस्व परामर्श

कर राजस्वका शिर्षकहरू	सुधारका लागि गर्नु पर्ने कार्यहरू	सयमावधी	जिम्मेवारी
	<ul style="list-style-type: none"> - सम्पत्ति कर व्यवस्थापान कार्यविधि तयार गर्ने - सम्पत्ति करको दर (संरचना र सोले चर्चेको जग्गामात्रको मूल्यांकन गरि) निर्धारण गरि आर्थिक ऐनमा व्यवस्था गर्ने - सम्पत्ति कर सम्बन्धी जनचेतना शिविर सञ्चालन गर्ने - मालपोत र सम्पत्ति कर एकै पटक लिन सकिने भनि आर्थिक ऐनमा उल्लेख गर्ने 	असार मसान्त सम्म श्रावण १ देखि	समिति, राजस्व शाखा, कार्यपालिका राजस्व परामर्श समिति, नगर सभा राजस्व शाखा, वडा कार्यालय
सवारी कर	<ul style="list-style-type: none"> - टाँगा, रिक्सा, अटो रिक्सा, ईरिक्साको दर्ता तथा इजाजत कार्यविधि तर्जुमा गर्ने। - टाँगा, रिक्सा, अटो रिक्सा, ईरिक्सा वाहेकमा वार्षिक सवारी कर तथा पटके कर नलाग्ने व्यवस्था गर्ने। - नगरक्षेत्रमा गुड्ने टाडा, रिक्सा, अटो रिक्सा तथा ई रिक्साहरूको दर्ता तथा नवीकरण दस्तुर निर्धारण गरी सवारीहरू दर्ता गर्ने। 	२०७६ असार मासन्तसम्म श्रावण १ देखि	राजस्व परामर्श समिति र नगर कार्यपालिका राजस्व परामर्श समिति र नगर कार्यपालिका प्राविधिक शाखा तथा राजस्व शाखा
घरजग्गा बहाल कर	<ul style="list-style-type: none"> - घरजग्गा बहाल कर असुली व्यवस्थालाई आर्थिक ऐनमा स्पष्ट व्यवस्था गर्ने। - संरचनाको प्रकार र स्थानको आधारमा न्यूनतम बहाल मूल्य निर्धारण गर्ने। - घरजग्गा बहाल करको दर पुनरावलोकन गरी आर्थिक ऐनमा समावेश गर्ने। - सम्पत्तिको अभिलेखमा बहालमा भएका घरजग्गाको लगत अद्यावधिक गरी घरजग्गा बहाल कर रकम निर्धारण तथा असुल गर्ने। 	२०७६ असार मासन्तसम्म २०७६ श्रावणदेखि	राजस्व परामर्श समिति, नगर सभा, राजस्व शाखा राजस्व शाखा, वडा कार्यालयहरू
व्यवसाय कर	<ul style="list-style-type: none"> - सम्भाव्य व्यवसाय करदाता सबैको विवरण संकलन गरी नियमित अद्यावधिक गर्ने - अनलाइन प्रविधिबाट व्यवसाय दर्ता अभिलेख राख्ने - लगानी, कारोबारको प्रकृति, कारोबारको परिमाणका आधारमा करको दर निर्धारण गर्ने 	आ.व. २०७५/७६ देखि निरन्तर	आर्थिक विकास शाखा राजस्व परामर्श समिति वडा कार्यालय

कर राजस्वका शीर्षकहरू	सुधारका लागि गर्नु पर्ने कार्यहरू	समयावधी	जिम्मेवारी
	<ul style="list-style-type: none"> - नयाँ दर्ता तथा नवीकरणका लागि शिविर सञ्चालन गर्ने 		
कवाडी कर	<ul style="list-style-type: none"> - ठेक्का प्रक्रियाबाट राजस्व संकलन गर्ने - कवाडी संकलन केन्द्र व्यवस्थित गर्ने 	आ.व. २०७६।७७ देखि निरन्तर	राजस्व शाखा
विज्ञापन कर	<ul style="list-style-type: none"> - नगरपालिकामा विद्यमान विज्ञापन सामग्री र सम्बन्धित विषयमा अध्ययन गर्ने - विज्ञापन कर व्यबस्थापन कार्यविधि तर्जुमा गरी कार्यान्वयन गर्ने - कार्यविधि तर्जुमा गर्दा विज्ञापन सामग्रीको आकारका अतिरिक्त विज्ञापनका विषयवस्तुलाई पनि वर्णीकृत गर्ने - विज्ञापन करको अनुगमनलाई प्रभावकारी बनाई सबै विज्ञापन करको दायरामा आउने विषय सुनिश्चित गर्ने 	२०७६ असार मसान्त	राजस्व शाखा

गैरकर राजस्व सुधार योजना

गैरकर राजस्व सुधार योजना अन्तर्गत स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐनले निर्दिष्ट गरेबमोजिम राजस्वका दर र दायरा वृद्धि गर्न नगरपालिका पदाधिकारीहरूसँग छलफल गरी निम्नानुसार गर्ने गरी प्रस्ताव गरिएको छ :

गैरकर राजस्वका शीर्षक	सुधारका लागि गर्नुपर्ने कार्य	समयावधि	जिम्मेवारी
स्लेट, हुङ्गा, गिट्टी, वालुवा एवम् माटोजन्य पदार्थको बिक्री	<ul style="list-style-type: none"> - बिक्री दर परिमार्जन गरि आर्थिक ऐनमा उल्लेख गर्ने - ठेक्कामा उल्लेख भएको शर्त नमानेमा हुन सक्ने कारबाही र दण्ड सजायको व्यवस्था आर्थिक ऐनमा उल्लेख गर्ने - प्रारम्भिक वातावरणीय परीक्षण प्रतिवेदनमा उल्लेख भए बमोजिमको परिमाणमा ठेक्का आव्हान गर्ने - नदीजन्य पदार्थको व्यवस्थित उत्खनन तथा बिक्रीका लागि अनुगमन समिति गठन गर्ने - अन्य नगरपालिकासँग सिमा जोडिएको क्षेत्रमा आउने समस्या सामाधानका लागि अन्य निकाय (प्रदेश सरकार, जिसस, सिमा जोडिएको स्थानीय 	२०७६ असार सम्म	राजस्व परामर्श समिति, नगर सभा

गैरकर राजस्वका शीर्षक	सुधारका लागि गर्नुपर्ने कार्य	समयावधि	जिम्मेवारी
	<p>सरकार) संग समन्वय गर्ने</p> <ul style="list-style-type: none"> - अनुगमनलाई नियमित र प्रभावकारी बनाई प्रारम्भिक वातावरणीय परीक्षण प्रतिवेदनले सिफारिश गरेको परिमाण तथा प्रावधानहरुको पालना सुनिश्चित गर्ने 	२०७६।७७ देखि नियमित रूपमा	अधिकृत अनुगमन समिति
वन पैदावार	<ul style="list-style-type: none"> - सामुदायिक वनपैदावार विक्रीबाट प्राप्त हुने रकमको १० प्रतिशत रकम नगरपालिकामा जम्मा हुने व्यवस्था आर्थिक ऐनमा उल्लेख गर्ने । - सामुदायिक वन तथा वनपैदावार संग समन्वय गरि विक्रीसम्बन्धी तथ्यांक संकलन र नियमित अद्यावधिक गर्ने - सामुदायिक वनको वन पैदावार विक्रीवापत प्राप्त हुने रकमको दश प्रतिशत रकम सम्बन्धित शीर्षकमा दाखिला गरी नगरपालिकाको सञ्चित कोषमा जम्मा गर्ने 	२०७६ असार सम्म श्रावण १ देखि	राजस्व परामर्श समिति, नगर सभा राजस्व शाखा
नक्सापास दस्तुर	<ul style="list-style-type: none"> - भवनहरूलाई आवासीय, व्यवसायिक तथा औद्योगिक गरी वर्गीकरण गर्ने - वर्गीकरण अनुसार दर निर्धारणका लागि आर्थिक ऐन संशोधन गर्ने - सेवामूलक संरचनालाई छुट दिने 	आ.व. २०७६ असार मसान्त आ.व. २०७६।७७ बाट	नक्सा शाखा वडा कार्यालय
वहाल विटौरी शुल्क	<ul style="list-style-type: none"> - वहाल विटौरी शुल्कको क्षेत्राधिकार भित्र ऐलानी वा पर्ति जग्गामा वनेका संरचनाहरूलाई समेत समावेश गर्ने गरी शुल्क दर आर्थिक ऐनमा व्यवस्था गर्ने । - ऐलानी वा पर्ति जग्गामा वनेका संरचनाहरूको अभिलेख राखी वहाल विटौरी शुल्कको अभिलेख राख्ने । - हालसम्म दर्ता कायम नभएका ऐलानी जग्गाको अभिलेख राखि वहाल विटौरी शुल्क लिन सक्ने सम्भावनाको अध्ययन गरी जग्गाको उपभोग गरेवापत वहाल विटौरी शुल्कको दर निर्धारण गरी असुल गर्ने । - हाटवजार तथा सार्वजनिकलाई उपयोगवापत विटौरी करको दरलाई पुनरावलोकन गर्ने । 	२०७६ असार सम्म श्रावण १ देखि २०७७ असार भित्र २०७६ असार सम्म	राजस्व परामर्श समिती, नगरकार्यपालिका राजस्व शाखा, वडा कार्यालय राजस्व परामर्श समिती, नगरकार्यपालिका राजस्व परामर्श समिती, नगरकार्यपालिका

गैरकर राजस्वका शीर्षक	सुधारका लागि गर्नुपर्ने कार्य	समयावधि	जिम्मेवारी
सेवा शुल्क	<ul style="list-style-type: none"> - सेवा शुल्क लिन सकिने क्षेत्रहरु (अतिथि गृह, सभाहल, औद्योगिक क्षेत्र, बसपार्क, हाटबजार तथा सार्वजनिक जग्गाको लिज, कृषि उपज संकलन केन्द्र, कोल्ड स्टोर, र अन्य) पहिचान गर्ने - पहिचान भएका आयोजनामध्ये स्वलगानीमा सञ्चालन गर्ने आयोजनाहरुको संभाव्यता अध्ययन गर्ने - सार्वजनिक निजी साभेदारीमा सम्पन्न गर्न सकिने आयोजना छानौट गरी कार्यान्वयन प्रकृया अधि बढाउने - नगरपालिकाले उपलब्ध गराउने सेवा शुल्कको दरमा समसामयिक परिमार्जन गर्ने 	२०७६।७७ देखि निरन्तर	योजना शाखा, कार्यपालिका, राजस्व परामर्श समिति
दर्ता, अनुमति तथा नवीकरण दस्तुर	<ul style="list-style-type: none"> - विद्यालय स्थापना, घ वर्गको ठेक्का इजाजत, एफ.एम. रेडियो संचालन, स्थानीयस्तरमा व्यापारीक फर्म आदिको दर्ता गर्ने कार्यविधि तर्जुमा गर्ने र दर्ता तथा नवीकरण दस्तुरको दर आर्थिक ऐनमा समावेश गर्ने । 	२०७६ असार मसान्त सम्म	राजस्व परामर्श समिति, नगरकार्यपालिका
सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुर	<ul style="list-style-type: none"> - सिफारिश तथा अन्य सेवा शुल्कको दर पुनरावलोक गरि आवश्यकता अनुसार परिमार्जन गर्ने । - न्यायिक समितिले लेनदेनका विषयमा मेलमिलाप गराए बापत निश्चित प्रतिशत सेवा शुल्क लिने गरी आर्थिक ऐनमा समावेश गर्ने । 	२०७६ असार मसान्त सम्म	राजस्व परामर्श समिति, नगरकार्यपालिका

राजस्व प्रशासन सुधार योजना

समग्र राजस्व परिचालनलाई प्रभावकारी बनाउन के गर्न सकिन्छ भनी सहभागितामूलक रूपमा छलफल गरी प्राप्त भएका बुँदाहरूका आधारमा यहाँ राजस्व सुधार योजना तर्जुमा गरिएको छ, जुन देहायअनुसार रहेको छ:

सुधारका क्षेत्र	राजस्व प्रशासनमा सुधारका लागि गर्नुपर्ने कार्य	समयावधि	जिम्मेवारी
नीतिगत व्यवस्था	<ul style="list-style-type: none"> - वार्षिक रूपमा आर्थिक ऐनको पुनरावलोकन गर्ने र व्यवहारिक नदेखिएका प्रावधानहरूलाई वार्षिक रूपमा परिमार्जन गर्दै जाने - प्रगतिशील करको दर, मूल्य र महत्वको आधारमा करको निर्धारण, समयानुकूल करको दरमा परिमार्जन गर्ने 	२०७६ आषाढ देखि प्रत्येक वर्ष	राजस्व शाखा राजस्व परामर्श समिति
सांगठनिक स्वरूप	राजस्व सम्बन्धी कामको चाप र आवश्यकता अनुसार बडा कार्यालय देखि नगर कार्यपालिकाको कार्यालयमा कर्मचारी दरबन्दी थप गर्ने	२०७६ असार मसान्तसम्म	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत
भौतिक पूर्वाधार तथा संरचना	<p>सेवाग्राहीमैत्री भौतिक संरचना तयारी :</p> <ul style="list-style-type: none"> - पहिले आउनेलाई पहिलो सेवा, 	२०७६ असार मसान्तसम्म	नगर कार्यपालिका

सुधारका क्षेत्र	राजस्व प्रशासनमा सुधारका लागि गर्नुपर्ने कार्य	समयावधि	जिम्मेवारी
	<ul style="list-style-type: none"> - पत्रपत्रिकाबाट सूचना प्रवाह, - टेप्डर, विज्ञापन लगायतका सूचनाहरू छापा तथा विद्युतीय लगायतका प्रभावकारी तथा सान्दर्भिक माध्यमबाट प्रसार गर्ने 	तोकिएको मितिअनुसार	
राजस्व असुलीमा पारदर्शिता तथा जवाफदेहिता	<ul style="list-style-type: none"> - नागरिक वडापत्रको व्यवस्था गर्ने - मोबाइल एप्पको व्यवस्था र नियमित अद्यावधिकरण - हरेक वर्ष समयानुकूल करमा अद्यावधिकरण 	२०७६ असोज मसान्तसम्म	सूचना प्रविधि शाखा, राजस्व शाखा, वडा कार्यालय
करदाताको पहिचान	<ul style="list-style-type: none"> - वर्गीकृत करदाता तथ्यांक संकलन - कर छुट नहुने सेवाको वर्गीकरण - प्रत्येक परिवारको सम्पत्ति / आम्दानीको लगत संकलन 	२०७६ चैत मसान्तसम्म	राजस्व शाखा आर्थिक शाखा वडा कार्यालय
राजस्व असुली रणनीति	<ul style="list-style-type: none"> - विभिन्न सञ्चार माध्यमबाट कर असुलीका लागि चेतनामूलक प्रचार प्रसार गर्ने । - कर करदातालाई उस/उनले तिर्ने करबारे एसएमएस लगायतका प्रभावकारी माध्यमबाट जानकारी गराउने - कर नीतिमा दण्डात्मक र उत्प्रेरणामूलक दुवै सिद्धान्तको सन्तुलित प्रयोग गर्ने । जस्तै, ढिलो कर तिर्नेलाई विलम्ब शुल्क लगायत दण्डको व्यवस्था र नियमित तथा बढी कर तिर्ने करदातालाई पुरस्कारको व्यवस्था गर्ने - कर उठाउने टोली खटाई व्यवसाय दर्ता, नवीकरण गर्ने 	२०७६ असार मसान्तसम्म	राजस्व परामर्श समिति
करदाताको अभिलेख	<ul style="list-style-type: none"> - विद्युतीय प्रविधिको प्रयोगबाट सबै प्रकारका करदाताको अभिलेख राख्ने र अद्यावधिक गर्दै जाने 	नियमित, वार्षिक	राजस्व शाखा, वडा कार्यालयहरू
राजस्व चुहावट नियन्त्रण	<ul style="list-style-type: none"> - करदाताको अभिलेख वार्षिक रूपमा अद्यावधिकरण गर्ने - करदाता पहिचान तथा निरीक्षण गरी चुहावट भए नभएको यकीन गर्ने - चुहावट भएकोमा जरिवाना सहित असुल गर्ने 	तेस्रो चौमासिक	टोल विकास समिति वडा कार्यालय न.पा. कार्यालय
अनुगमन मूल्यांकन	<ul style="list-style-type: none"> - सम्बन्धित शाखा समितिले वडादेखि नगरपालिकाको सबै शाखा तथा सम्पूर्ण सरोकारवाला निकायमा स्थलगत निरीक्षण गर्ने, करको महत्व बुझाउने, सुझाव संकलन गर्ने 	हरेक आ.व.को अन्तिम चौमासिक	राजस्व अनुगमन समिति
आन्तरिक लेखा परीक्षण	<ul style="list-style-type: none"> - चालु आ.व.मा भए गरेका कर असुलीको आन्तरिक एवम् अन्तिम लेखा परीक्षण गर्ने - आर्थिक प्रतिवेदन तयार गर्ने 	आगामी आ.व.को प्रथम चौमासिक	राजस्व शाखा आलेप शाखा

परिच्छेद - छ : आगामी तीन वर्षको आय प्रक्षेपण

मूलतः विगत तीन वर्षको यथार्थ आय तथा नगरपालिकाको राजस्व अधिकार र हालको आय संकलन अवस्थाको आधारमा यस परिच्छेदमा नगरपालिकाको आगामी तीन वर्षको आय प्रक्षेपण गरिएको छ। महालेखा परिक्षकले स्वीकृत गरेको एकीकृत आर्थिक संकेत तथा वर्गीकरण र व्याख्या, २०७४ को आधारमा आय प्रक्षेपण गरिएको छ। यसले नगरपालिकाको आय बजेट तर्जुमा गर्न सहयोग पुग्ने विश्वास लिइएको छ।

६.१ राजस्व सुधार कार्ययोजनाका आधारमा राजस्व प्रक्षेपण

राजस्व सुधार कार्ययोजनाको कार्यान्वयन पश्चात् आगामी तीन वर्ष (आ.व. २०७६/७७ देखि २०७८/७९) को लागि आय प्रक्षेपण गरिएको छ। यो आय अनुमान राजस्व सुधार योजनामा प्रस्ताव गरिएका क्रियाकलापहरूको आधारमा गरिएको छ। धेरैजसो शिर्षकहरूको आय प्रक्षेपण प्राप्त तथ्यांकमा आधारित छ भने भविष्यमा आयका आधारको दायरा बढ्न गई सोबाट हुने योगदानलाई समेत मध्यनजर गरिएको छ। त्यसैगरि केही शिर्षकहरूको आय प्रक्षेपण गर्दा विगतको आय संकलनको वृद्धिदरलाई आधार मानिएको छ।

तालिका १०: आगामी आ.व.हार्डका लागि राजस्व प्रक्षेपणका आधारहार्ड

रु '०००

राजस्व संकेत	राजस्व शिर्षक	कुल सम्भाव्य आय	आगामी आ.व.को लागि प्रक्षेपण	
			प्रक्षेपणको आधार	प्रक्षेपित रकम
क	आन्तरिक आय तर्फ	६७,८१४		५८,८९८
II33	सम्पत्ति कर	९,६००	कुल सम्भावनाको ८० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	७,६८०
II34	भूमि कर (मालपोत)	५,७६०	कुल सम्भावनाको ८० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	४,६०८
II35	घर बहाल कर	८,२८०	कुल सम्भावनाको ५० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा २० प्रतिशतले बढ़दै जाने	४,१००
II36	बहाल विटोरी शुल्क	५,१६६	कुल सम्भावनाको १५ प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	४,९०८
	दैनिक अस्थाई हाट बजार	५८८०		
	चौपाया हाट बजार	३,११		
	सार्वजनिक स्थल तथा ऐलानी जग्गा प्रयोग बापत	३००		
II41	सिनेमा ड्कुमेन्टी			
II42	विज्ञापन कर	५००	कुल सम्भावनाको ६० प्रतिशत (४० प्रतिशत प्रदेशसंग बाँडफाँड हुने) र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	३००
II43	अन्य मनोरंजन कर	१००	हाल सम्म प्राप्त नभएकाले एकमुष्ठ १ लाख अनुमान र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	१००
II63	व्यवसाय रजिस्ट्रेशन दस्तुर	८७५	कुल सम्भावनाको ९० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	७८८
II64	अन्य कर	४९६७	कुल सम्भावनाको ८० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	३,६७४
	व्यवसाय कर	४६८७		
	कवाडी कर	३००		
II81	सरकारी सम्पत्तीको बहालबाट प्राप्त आय	३,८८४	कुल सम्भावनाको १०० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	३,८८४
II82	सरकारी सम्पत्ती विकिबाट प्राप्त रकम	५००	एकमुष्ठ ५ लाख अनुमान र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	५००

राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा : भद्रपुर नगरपालिका

राजश्व संकेत	राजश्व शिर्षक	कुल सम्भाव्य आय	आगामी आ.व.को लागि प्रक्षेपण	
			प्रक्षेपणको आधार	प्रक्षेपित रकम
1213	अन्य विकिबाट प्राप्त रकम	13,987	कुल सम्भावनाको १०० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	13,987
	स्लेट, दुंगा, गिटटी, बालुवा तथा माटोजन्य वस्तु बिक्री	13,007		
	सामुदायिक बनको बन पैदावार बिक्रीबाट प्राप्त हुने आय	500		
1219	अन्य सेवा शुल्क	675	कुल सम्भावनाको १०० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा २५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	675
	फोहर मैला व्यवस्थापन शुल्क	675		
1224	परीक्षा शुल्क	२५	एकमुष्ठ २५ हजार अनुमान र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	२५
1229	अन्य प्रशासनिक सेवा शुल्क	100	एकमुष्ठ १ लाख अनुमान र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	100
1241	पार्किङ शुल्क	100	कुल सम्भावनाको १०० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	100
1242	नक्सापास दस्तुर	3,850	कुल सम्भावनाको १०० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	3,850
1243	सिफारिश दस्तुर	5,700	कुल सम्भावनाको १०० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	5,700
1244	व्यक्तिगत घटना दर्ता दस्तुर	150	कुल सम्भावनाको १०० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	150
1245	नाता प्रमाणित दस्तुर	250	कुल सम्भावनाको १०० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	250
1249	अन्य दस्तुर	200	कुल सम्भावनाको १०० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	200
1301	न्यायिक दण्ड, जरिवाना र जफत	125	चालु आ.व.को चैत्र मसान्त सम्म संकलनका आधारम १ लाख ५० हजार र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	150
1302	प्रशासनिक दण्ड, जरिवाना र जफत	1,000	चालु आ.व.को चैत्र मसान्त सम्म संकलनका आधारम १० लाख र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	1,000
1322	साना सवारी कर	750	कुल सम्भावनाको १०० प्रतिशत र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	750
1329	अन्य राजश्व (विविध आय)	500	एकमुष्ठ ५ लाख र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	500
1331	बेरुजु	500	एकमुष्ठ ५ लाख र त्यसपछीका आ.व.मा १५ प्रतिशतले बढ़दै जाने	500
ख	राजस्व बाँडफाँड तर्फ			124762
1401	बाँडफाँड भई प्राप्त हुने मु.अ.कर		राजस्व बाँडफाँड बापत चालु आवका लागि संघीय सरकारबाट प्राप्त ९,९३,५७,००० को ७५ प्रतिशत रकम मु.अ.कर बापत प्राप्त भएको अनुमान । सोही आधारमा अगामी आ.व.हरूमा १० प्रतिशतले उक्त रकम बढ़िहुने अनुमान गरिएको	81,970
1421	बाँडफाँड भई प्राप्त हुने अन्तःशुल्क		राजस्व बाँडफाँड बापत चालु आवका लागि संघीय सरकारबाट प्राप्त ९,९३,५७,००० को २५ प्रतिशत रकम अन्तः शुल्क बापत प्राप्त भएको अनुमान । सोही आधारमा अगामी आ.व.हरूमा १० प्रतिशतले उक्त रकम बढ़िहुने अनुमान गरिएको	27,325
1471	बन रोयल्टी		हालसम्म प्राप्त नभएको तथा अनुमान गर्ने आधार समेत नभएकाले एकमुष्ठ २ लाख	200

राजश्व संकेत	राजश्व शिर्षक	कुल सम्भाव्य आय	आगामी आ.व.को लागि प्रक्षेपण	
			प्रक्षेपणको आधार	प्रक्षेपित रकम
			अनुमान र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	
M72	खानी रोयल्टी			
M73	जलस्रोत रोयल्टी			
M74	पर्वतारोहण रोयल्टी			
M75	पदयात्रा रोयल्टी			
M76	पर्यटन सेवा शुल्क रोयल्टी		हालसम्म प्राप्त नभएको तथा अनुमान गर्ने आधार समेत नभएकाले एकमुष्ठ २ लाख अनुमान र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	200
M77	घरजग्गा रजिस्ट्रेशन रोयल्टी		चालु आ.व.को अनुमानमा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	4,620
M78	सवारी साधन कर		प्रदेश सरकारावाट चालु आवका लागि ९४,९९,००० बाँडफाँड भएकाले अगामी आ.व.हरूमा उक्त रकममा १० प्रतिशतले वृद्धि हुने अनुमान।	10,449
M79	अन्य बाँडफाँड हुने राजश्व			
ग अनुदान तर्फ				603,281
I3212	गैह सरकारी अन्तराष्ट्रिय संस्थावाट प्राप्त चालु अनुदान		चालु आ.व.को अनुमानमा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	2,750
I3311	समानिकरण अनुदान		चालु आ.व.को अनुमानमा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	197,890
I3312	शास्त्र अनुदान		चालु आ.व.को अनुमानमा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	209,220
I3313	विषेश अनुदान			
I3314	समपुरक अनुदान		संघीय र प्रदेश सरकार बाट करिब २ करोड प्राप्त हुने अनुमान र त्यसपछीका आ.व.मा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	20,000
I3315	अन्य अनुदान		चालु आ.व.को अनुमानमा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	133,491
I3321	शास्त्र पूँजीगत अनुदान		चालु आ.व.को अनुमानमा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	6,600
I3322	विशेष पूँजीगत अनुदान		चालु आ.व.को अनुमानमा १० प्रतिशतले बढ़दै जाने	33,330
घ जन सहभागिता तर्फ				43,800
I523	जन सहभागिता		चालु आ.व.को अनुमानमा २० प्रतिशतले बढ़दै जाने र त्यसपछी १० प्रतिशतले बढने अनुमान	43,800
जम्मा राजश्व तथा अनुदान			-	830,730

६.२ आगामी ३ आर्थिक वर्षको आयको प्रक्षेपण

आय शिर्षकको संभाव्य आधार तथा राजस्व सुधार कार्ययोजनाको कार्यान्वयनलाई आधार मानी नगरपालिकाको आगामी ३ वर्षको प्रक्षेपित आयको विवरण तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ। प्रक्षेपणको लागि राजस्व संकेत वर्तमानमा सिफारिश गरिएको लेखा कोडको आधारमा गरिएको छ। माथिका अध्यायहरूमा प्रस्ताव गरिएअनुसार ऐनले दिएबमोजिम करका दायरा विस्तार गर्न सकेको खण्डमा निम्न तालिकामा दिए अनुसार नगरपालिकाको आय वृद्धि हुने देखिन्छ।

तालिका ११: चालु आवको अनुमान तथा आगामी ३ आर्थिक वर्षको आय प्रक्षेपण

रु '०००

राजश्व संकेत	राजश्व शिर्षक	प्रस्तावित	प्रक्षेपित आय		
		०७५/७६	०७६/७७	०७७/७८	०७८/७९
१०००	राजश्व तथा अनुदान	७४,८८	८७०,६६०	९५९,५०९	१,०५७,५४
११००	कर	१२२,७५७	१३५,७००	१५०,९००	१६७,७७३
१३००	सम्पत्ति कर	१७,३००	२१,३३६	२४,७४३	२८,७०३
१३१०	अचल सम्पत्तीमा लाग्ने कर	१२,७००	१२,२०८	१४,१३१	१६,२५१
१३११	व्यक्तिगत सम्पत्तीमा लाग्ने वार्षिक कर				
१३१२	संस्थागत सम्पत्तीमा लाग्ने वार्षिक कर				
१३१३	सम्पत्ति कर	१२,५००	७,६६०	८,८३२	१०,१३७
१३१४	भूमि कर (मालपोत)	२००	४,६०८	५,२९९	६,०९४
१३२०	खुद सम्पत्तिमा लाग्ने चालु कर	४६००	९,०४८	१०,६१२	१२,५३२
१३२१	घर बहाल कर	१,५००	४,१४०	४,९६८	५,९६२
१३२२	बहाल विटौरी शुल्क	३,१००	४,९०८	५,६४१	६,४९०
१३३०	वित्तीय र पूँजीगत कारोबारमा लाग्ने कर				
१३३१	वित्तीय र पूँजीगत कारोबारमा लाग्ने कर				
१४००	वस्तु तथा सेवामा आधारित कर	१००,९५७	१०९,६३३	१२०,६०२	१३२,७७३
१४४०	मुल्य अभिवृद्धि कर	९९,३५७	८१,९७०	९०,१६६	९९,१८३
१४४१	बाँडफाँड भई प्राप्त हुने मु.अ.कर	९९,३५७	८१,९७०	९०,१६६	९९,१८३
१४४०	अन्तःशुल्क		२७,३२३	३०,०५५	३३,०६१
१४४१	बाँडफाँड भई प्राप्त हुने अन्तःशुल्क		२७,३२३	३०,०५५	३३,०६१
१४४०	विशेष सेवामा लाग्ने कर	२००	-	-	-
१४४२	स्वास्थ्य सेवा कर				
१४४३	शिक्षा सेवा शुल्क : शैक्षिक संस्था				
१४४४	शिक्षा सेवा शुल्क : वैदेशिक अध्ययन	२००			
१४५०	पुर्वाधार सेवाको उपयोग तथा सवारी साधनमा लाग्ने कर	१,२५०	-	-	-
१४५१	सवारी साधनमा कर (सवारी दर्ता, वार्षिक सवारी कर तथा पटके सवारी कर)	१,२५०			
१४५२	पुर्वाधार सेवाको उपयोगमा लाग्ने कर				
१४७०	मनोरंजन कर	५०	४०	५०	५२९
१४७१	सिनेमा डकुमेन्ट्री	५०			
१४७२	विज्ञापन कर		३००	३५६	३९७
१४७३	अन्य मनोरंजन कर	१००	१००	१५	१३२
१५००	अन्य कर	४,५००	४,७६१	५,४७५	६,२९७
१५१०	व्यवसायले भुक्तानी गर्ने	३,५००	७८८	९०६	१,०४१

राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा : भ्रपुर नगरपालिका

राजश्व संकेत	राजश्व शिर्षक	प्रस्तावित	प्रक्षेपित आय		
		०७५/७६	०७६/७७	०७७/७८	०७८/७९
II613	व्यवसाय रजिस्ट्रेशन दस्तुर	3,500	788	906	1,011
II614	रेडियो, एफ.एम. संचालन दस्तुर				
II620	व्यवसाय बाहेक अन्यले भुक्तानी गर्ने				
II621	चालक अनुमती पत्र, सवारी दर्ता किताब सम्बन्धी दस्तुर				
II630	कृषि तथा पशुजन्य कारोबारमा लाग्ने कर	1,000	-	-	-
II631	कृषि तथा पशुजन्य वस्तुको व्यवसायिक कारोबारमा लाग्ने कर	500	-	-	-
II632	ओखेटोपहारमा लाग्ने कर	500	-	-	-
II630	अन्य कर	-	3,974	4,570	5,255
II631	अन्य कर	-	3,974	4,570	5,255
13000	अनुदान	530,255	64,211	707,532	770,285
13100	द्विपक्षीय वैदेशिक अनुदान	-	-	-	-
13110	द्विपक्षीय वैदेशिक चालू अनुदान	-	-	-	-
13111	द्विपक्षीय वैदेशिक चालू अनुदान	-	-	-	-
13120	द्विपक्षीय वैदेशिक पूँजीगत अनुदान	-	-	-	-
13121	द्विपक्षीय वैदेशिक पूँजीगत अनुदान	-	-	-	-
13200	बहुपक्षीय वैदेशिक अनुदान	2,500	2,750	3,025	3,328
13210	बहुपक्षीय वैदेशिक चालू अनुदान	2,500	2,750	3,025	3,328
13211	अन्तरसरकारी अन्तराधिकारी संस्थावाट प्राप्त चालू अनुदान	-	-	-	-
13212	गैह सरकारी अन्तराधिकारी संस्थावाट प्राप्त चालू अनुदान	2,500	2,750	3,025	3,328
13220	बहुपक्षीय वैदेशिक पूँजीगत अनुदान	-	-	-	-
13221	अन्तरसरकारी अन्तराधिकारी संस्थावाट प्राप्त पूँजीगत अनुदान	-	-	-	-
13222	गैह सरकारी अन्तराधिकारी संस्थावाट प्राप्त पूँजीगत अनुदान	-	-	-	-
13300	अन्तरसरकारी वित्तीय हस्तान्तरण	527,755	600,531	600,584	726,642
13310	अन्तरसरकारी अनुदान	49,455	560,601	636,661	670,327
13311	समानिकरण अनुदान	179,900	197,890	217,679	239,447
13312	शास्त्र अनुदान	190,200	209,220	230,142	233,156
13313	विषेश अनुदान	-	-	-	-
13314	समपुरक अनुदान	-	20,000	22,000	24,200
13315	अन्य अनुदान	121,355	133,491	146,840	161,521
13320	अन्तरसरकारी पूँजीगत अनुदान	36,300	39,930	43,923	46,315
13321	शास्त्र पूँजीगत अनुदान	6,000	6,600	7,260	7,986

राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा : भद्रपुर नगरपालिका

राजश्व संकेत	राजश्व शिर्षक	प्रस्तावित	प्रक्षेपित आय		
		०७५/७६	०७६/७७	०७७/७८	०७८/७९
१३२२	विशेष पूँजीगत अनुदान	30,300	33,330	36,663	40,329
१४००	अन्य राजश्व	60,605	91,160	100,502	110,823
१४०१	सम्पत्तिबाट प्राप्त आय	8,300	19,123	21,035	23,139
१४१०	व्याज	-	-	-	-
१४११	वित्तीय निकायबाट प्राप्त व्याज				
१४१२	व्यापारिक निकायबाट प्राप्त व्याज				
१४१३	औद्योगिक निकायबाट प्राप्त व्याज				
१४१४	सेवामुलक निकायबाट प्राप्त व्याज				
१४१९	अन्य निकायबाट प्राप्त व्याज				
१४२०	लाभांश				
१४२१	वित्तीय निकायबाट प्राप्त लाभांश				
१४२२	व्यापारिक निकायबाट प्राप्त लाभांश				
१४२३	औद्योगिक निकायबाट प्राप्त लाभांश				
१४२४	सेवामुलक निकायबाट प्राप्त लाभांश				
१४२९	अन्य निकायबाट प्राप्त लाभांश				
१४३०	भाडा तथा रोयल्टी	3,000	3,654	409	421
१४३१	सरकारी सम्पत्तीको बहालबाट प्राप्त आय	3,000	3,654	409	421
१४३२	क्यासिनोबाट प्राप्त रोयल्टी				
१४३३	अन्य स्रोतबाट प्राप्त बाँडफाँड नहुने रोयल्टी				
१४३०	राजश्व बाँडफाँडबाट प्राप्त आय	5,300	15,469	17,016	18,777
१४३१	वन रोयल्टी	100	200	220	222
१४३२	खानी रोयल्टी				
१४३३	जलस्रोत रोयल्टी				
१४३४	पर्वतारोहण रोयल्टी				
१४३५	पदयात्रा रोयल्टी				
१४३६	पर्यटन सेवा शुल्क रोयल्टी		200	220	222
१४३७	घरजग्गा रजिष्ट्रेशन रोयल्टी	4200	4620	5,082	5,590
१४३८	सवारी साधन कर	1,000	10,449	11,494	12,643
१४३९	अन्य बाँडफाँड हुने राजश्व				
१४४०	बस्तु तथा सेवा बिक्रिबाट प्राप्त रकम	14,555	25,837	28,527	31,512
१४४१	बस्तु तथा सेवा बिक्रिबाट प्राप्त रकम	4,355	15,162	16,779	18,584
१४४२	कृषी उत्पादनको बिक्रिबाट प्राप्त रकम				
१४४३	सरकारी सम्पत्ति बिक्रिबाट प्राप्त रकम	500	500	550	605

राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा : भद्रपुर नगरपालिका

राजश्व संकेत	राजश्व शिर्षक	प्रस्तावित	प्रक्षेपित आय		
		०७५/७६	०७६/७७	०७७/७८	०७८/७९
१२३	अन्य विकिबाट प्राप्त रकम	3,085	13,967	15,386	16,924
१२६	निजी धारा बापतको शुल्क				
१२७	खानेपानी, नहर तथा कुलो उपयोग बापत शुल्क				
१२८	विद्युत सेवा शुल्क				
१२९	अन्य सेवा शुल्क	770	675	844	1,035
१२१०	प्रशासनिक सेवा शुल्क	500	125	18	13
१२११	न्यायिक दस्तुर				
१२१३	शिक्षा क्षेत्रको आमदानी	500			
१२१४	परीक्षा शुल्क		25	28	30
१२१५	यातायात क्षेत्रको आमदानी				
१२१९	अन्य प्रशासनिक सेवा शुल्क		100	15	12
१२२०	दस्तुर	9,700	10,550	11,605	12,766
१२११	पार्किङ शुल्क	300	400	440	484
१२१२	नक्सापास दस्तुर	3,500	3,850	4,235	4,639
१२१३	सिफारिश दस्तुर	5,000	5,700	6,270	6,897
१२१४	व्यक्तिगत घटना दर्ता दस्तुर	500	150	165	182
१२१५	नाता प्रमाणित दस्तुर	300	250	275	303
१२१९	अन्य दस्तुर	100	200	220	242
१२३०	दण्ड, जरिवाना र जफत	600	1,50	1,323	1,521
१२३१	दण्ड, जरिवाना र जफत	600	1,50	1,323	1,521
१२३१	न्यायिक दण्ड, जरिवाना र जफत	100	150	173	196
१२३२	प्रशासनिक दण्ड, जरिवाना र जफत	500	1,000	1,150	1,323
१४००	अनुदान बाहेकको हस्तान्तरण	-	-	-	-
१४१०	चालु हस्तान्तरण	-	-	-	-
१४११	चालु हस्तान्तरण	-	-	-	-
१४२०	पूँजीगत हस्तान्तरण	-	-	-	-
१४२१	पूँजीगत हस्तान्तरण	-	-	-	-
१५००	विविध राजश्व	-	-	-	-
१५१०	चालु दावी तथा अन्य शुल्कहरू				
१५११	बीमा दावी प्राप्ति				
१५२०	अन्य राजश्व	37,150	45,050	49,618	54,651
१५२१	प्रदुषण नियन्त्रण शुल्क				
१५२२	साना सवारी कर	250	750	863	992

राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा : भद्रपुर नगरपालिका

राजश्व संकेत	राजश्व शिर्षक	प्रस्तावित	प्रक्षेपित आय		
		०७५/७६	०७६/७७	०७७/७८	०७८/७९
१५२९	जन सहभागिता	36,500	43,800	48,180	52,998
१५२९	अन्य राजश्व (विविध आय)	400	500	575	661
१५३०	पूँजीगत राजश्व	-	-	-	-
१५३१	सरकारी घर, जग्गा, गुडविल बिक्रीबाट प्राप्त आय				
१५००	बेरुजु	500	500	575	661
१५००	बेरुजु	500	500	575	661
१५००	बेरुजु	500	500	575	661
१५००	बेरुजु	500	500	575	661
३३००	दायित्व	-	-	-	-
३३००	आन्तरिक दायित्व	-	-	-	-
३३१०	खुद आन्तरिक कृण	-	-	-	-
३३११	कृण पत्र मार्फत प्राप्त कृण				
३३१२	अन्य आन्तरिक सरकारबाट प्राप्त कृण				
३३१३	अन्य संघ संस्थाबाट प्राप्त कृण				
३३२०	वाह्य वित्तीय दायित्व	-	-	-	-
३३२१	खुद वैदेशिक कृण	-	-	-	-
३३२१	वैदेशिक कृणको प्राप्ति				
जम्मा राजश्व, अनुदान तथा दायित्व		714,117	870,660	959,500	1,057,541

यस अध्ययनका आधारमा आगामी तीन आ.व.मा नगरपालिकाको आय संरचना देहायअनुशारको हुने प्रक्षेपण गरिएको छ :

क्र. सं.	राजश्व शिर्षक	प्रस्तावित	प्रक्षेपित आय		
		०७५/७६	०७६/७७	०७७/७८	०७८/७९
१	आन्तरिक आय	42,705	58,888	66,560	75,297
२	संघीय राजश्व वाँडफाँडबाट प्राप्त आय	99,457	109,693	120,662	132,728
३	प्रदेश राजश्व वाँडफाँडबाट प्राप्त आय	5,200	15,069	16,576	18,233
४	अनुदान	530,255	643,211	707,532	778,285
५	दायित्व	-	-	-	-
६	जनसहभागिता	36,500	43,800	48,180	52,998
	जम्मा	714,117	870,660	959,500	1,057,541
कुल आयमा आन्तरिक आयको योगदान (प्रतिशत)		5.98	6.76	6.94	7.12

अनुसूची

अनुसूची १ : सन्दर्भ सामग्रीहरू

- नेपालको संविधान २०७२
- स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४
- अन्तर सरकारी वित्त व्यवस्थापन ऐन, २०७४
- नेपाल सरकारको बजेट वक्तव्य, २०७५।७६
- नेपाल सरकारको आर्थिक ऐन, २०७५
- राष्ट्रिय प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोग ऐन, २०७४
- केही नेपाल संसोधन ऐन, २०७५
- स्थानीय तहमा सेवा प्रवाह सम्बन्धी व्यवस्था, २०७४
- एकीकृत आर्थिक संकेत तथा वर्गीकरण र व्याख्या, २०७४
- एकीकृत सम्पत्ति कर व्यवस्थापन कार्यविधि, २०७४
- स्थानीय तहको आर्थिक ऐनको नमूना, २०७४
- प्रदेश तथा स्थानीय कर सम्बन्धी अध्ययन तथा सुभाव प्रतिवेदन, २०७५ - नेपाल सरकार (मन्त्रिपरिषद्) निर्णयबाट गठिन कार्यदलले अर्थ मन्त्रालय समक्ष पेश गरेको
- नगरपालिकाको आर्थिक ऐन २०७५
- नगरपालिकाको नीति तथा कार्ययोजना २०७५
- नगर क्षेत्रभित्रका चार वटा खोलाहरूको प्रारम्भिक वातावरणीय परीक्षणको प्रतिवेदन, २०७५
- नगरपालिकाको विभिन्न आर्थिक वर्षहरूको नगर विकास योजना, बजेट तथा कार्यकमहरू
- संघीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालयका प्रगति प्रतिवेदनहरू

अनुसूची २ : तथ्यांक/सूचना संकलनका लागि प्रयोग गरिएको फारम तथा सूची

भद्रपुर नगरपालिका, भाषा

राजस्व सुधार कार्ययोजना तर्जुमा

तथ्यांक संकलन सूची

नगरपालिकाको संक्षिप्त परिचय तथा हालको अवस्था:

● संक्षिप्त परिचय :

- नामांकरण,
- घरधुरी तथा जनसंख्या
- क्षेत्रफल तथा वडा विभाजन
- प्रशिद्ध स्थलहरू

● मुख्य पूर्वाधारको अवस्था

- सडक, बाटो, पुल
- विजुली
- खानेपानी तथा सिंचाई
- सावर्जनिक भवन तथा पूर्वाधारहरू
- फोहरमैला व्यवस्थापन (फोहरको परिमाण र व्यवस्थापनको अवस्था)

● आर्थिक अवस्था

- उद्योग, व्यवसाय तथा कलकारखाना

- मुख्य व्यापारिक केन्द्रहरू
- प्राकृतिक तथा पर्यटकीय सम्पदा

नगरपालिकाको संगठन तथा राजस्वप्रशासन :

● हालको संगठन संरचना

- कर्मचारीहरूको विवरण

क्र. सं.	पद	स्वीकृत दरवांदी	पदपुर्ति	
			स्थायी	करार

● भौतिक सुविधाहरू

- कार्यालयका भवनहरू
- सवारी साधन
- फर्निचर, कम्प्युटर, प्रिन्टर

● राजस्व शाखा तथा राजस्व प्रशासन

- राजस्व शाखामा कार्यरत कर्मचारीहरूको विवरण

क्र.सं.	नाम	पद	जिम्बेवारी

- कार्यकक्ष तथा कार्य स्थलको पर्याप्तता

- फर्निचर, कम्प्यूटर, प्रिन्टर तथा अन्य भौतिक सुविधाहरू
- राजस्व सम्बन्धी डाटा वेस, राजस्व प्रशासनमा सफ्टवेयर र त्यसको प्रयोग
- कप्यूटर विलङ्ग प्रणालिको प्रयोग,

नगरपालिकाको आय (आन्तरि तथा बाह्य) सम्बन्धी विवरणः

- विगत तीन आर्थिक वर्षहरू (२०७२/७३, ०७३/७४ र ०७४/७५) को यथार्थ आयविवरण
- चालु आर्थिक वर्षको (२०७५/७६) को अनुमानीत/बजेट विवरण र कार्तिक मसान्त सम्मको यथार्थ
- चालु आर्थिक वर्षका लागि नगर सभाले पारित गरेको कर, शुल्क तथा दस्तुरका दरहरू

अन्य दस्तावेज तथा सूचनाहरू

- निर्वाचित पदाधिकारीहरूको विवरण
- नगर सभाले पारित गरेको आर्थिक ऐन
- राजस्वसंग सम्बन्धित अन्य नीति तथा कार्यक्रमहरू
- नगरपालिकाको बस्तुस्थिति विवरण (Profile)
- राजस्व परिचालनकालागि भएका प्रभावकारी प्रयासहरू

तथ्यांक संकलन फारम

१. नगरपालिकाका आयका स्रोतहरू तथा हालको अवस्था

क्र.सं.	आयका प्रकार	सम्भावनाको विवरण	संकलन भएको / नभएको	दर निर्धारणको अवस्था
क.	कर तर्फ			
	भूमि कर (मालपोत)			
	सम्पीत कर			
	सवारी कर (टाँगा, रिक्सा, अटोरिक्सा, इरिक्सा)			
	घर जग्गा बहाल कर			
	व्यवसाय कर			
	जडिबुटी, कवाडी र जिवजन्तु कर			
ख.	अन्य राजस्व			
	दुङ्गा, गिट्टी, वालुवा, माटो, काठ, दाउरा, जराजुरी, स्लेट, खरीदुङ्गा आदि प्राकृतिक एवं खानीजन्य वस्तुको विक्री तथा निकासी शुल्क			
	नक्सापास दस्तुर			
	व्यक्तिगत घटना दर्ता शुल्क			
	वहाल विटौरी शुल्क			
	पार्किङ शुल्क			
	अस्पताल संचालन			
	फोहरमैला व्यवस्थापन शुल्क			
	स्थानीय खानेपानी महसुल			
	स्थानीय विद्युत महसुल			
	केवलकार, टेकिङ, कायाकिङ, वन्जीजम्प, जिपफलायर, प्याराग्लाईडिङ आदि मनोरंजन तथा साहसी खेलकुद सम्बन्धी सेवा तथा व्यवसायमा सेवाशुल्क			
	निर्माण, संचालन र व्यवस्थापन गरेका स्थानीयपुर्वधार तथा सेवामा सेवाशुल्क (खानेपानी, विजुली, धारा, अतिथि गृह, धर्मशाला, पुस्तकालय, सभागृह, ढल निकास, सडक वर्ति, शौचालय, पार्क, पौडी पोखरी, व्ययमशाला, पर्यटकिय स्थल, हाटवजार, पशु वधशाला, शब्दाह गृह, घोविधाट, सडक, वसपार्क, पुलआदि			

क्र.सं.	आयका प्रकार	सम्भावनाको विवरण	संकलन भएको / नभएको	दर निर्धारणको अवस्था
	मूल्यांकन सेवा शुल्क			
	दर्ता, अनुमति तथा नवीकरण दस्तुर (एफएम रेडियो संचालन, घ वर्गको निर्माण इजाजतपत्र, विद्यालय स्थापना, स्थानीय स्तरका व्यापारिक फर्म			
	दुङ्गा, गिटटी, वालुवा, नुन, माटो, खरीदुङ्गा, स्लेटजस्ता वस्तुको सर्भेक्षण, उत्खनन तथा उपयोग शुल्क			
	बडा मार्फत गरिने सिफारिश तथा प्रमाणित दस्तुर			
	दण्ड जरिवाना			

२. नगरपालिकाको स्वमित्व वा भोगचलनमा रहेका जग्गा

क्र.सं.	जग्गा रहेका स्थान	कि.न.	क्षेत्रफल	हालको उपयोग	भाडा वा बहाल रकम (यदी भएमा)
क	स्वामित्वमा रहेको जग्गा				
ख	भोगचलनमा रहेको जग्गा				

स्रोत :

३. नगरपालिकाको स्वमित्वमा रहेका भवन

क्र.सं.	स्थान	भवनको विवरण	हालको उपभोग	भाडा वा बहाल रकम (यदी भएमा)

स्रोत :

४. करमा आधारित सूचनाहरू

क. सम्पत्ति कर सम्बन्धी विवरण

नगरपालिकामा दर्ता भएका जम्मा करदाता संख्या :

आ.व. २०७४।७५ मा कर तिर्ने करदाता संख्या :

संकलित रकम :

ख. भवन सम्बन्धी विवरण

क्र.सं.	घरको वर्गीकरण	अनुमानित संख्या	बहालमा भएको संख्या	औसत बहाल दर
१	व्यापारीक प्रयोजनका लागि निर्मित भवन/घरहरू (नोट: व्यापारीक कम्पलेक्स, पार्टी प्यालेस, अस्पताल, कोल्ड स्टोर, नीजि विद्यालय तथा क्यापस आदी)			
२	औद्योगिक प्रयोजनका भवन/घरहरू			
३	आवासिय भवन/घरहरू			
३.१	कच्ची घरहरू (कच्चीजोडाई तथा छाना ।)			
३.२	अर्ध कच्ची घरहरू (माटोको जोडाई र कंकिट वा स्टिलको छाना भएका)			
३.३	पिलर सिस्टम नभएको पक्कि घर (Without RCC Frame Structure)			
३.४	पिलर सिस्टम भएको पक्कि घर (With RCC Frame Structure)			
जम्मा				

ग. जग्गा सम्बन्धी विवरण

क्र.सं.	जग्गाको किसिम	अनुमानित क्षेत्रफल	औसत मुल्यांकन दर (मालपोत कार्यालयको आधारमा)	कैफियत
१	शहरी क्षेत्र			
२	आवासिय क्षेत्र			
३	कृषी क्षेत्र			
४	वन तथा अन्य क्षेत्र			
जम्मा				

घ. सवारी साधन सम्बन्धी विवरण

नगरपालिकामा दर्ता भएकाजम्मा करदाता संख्या :

आ.व. २०७४।७५ मा कर तिर्ने करदाता संख्या :

संकलित रकम :

क्र.सं.	सवारी साधन	अनुमानित संख्या	कैफियत
१	अटो रिक्सा, ई रिक्सा		
२	ठेलागाडा, टाँगा, रिक्सा		
जम्मा			

ड. व्यापार व्यवसाय सम्बन्धी विवरण

नगरपालिकामा दर्ता भएका जम्मा करदाता संख्या :

आ.व. २०७४।७५ मा कर तिर्ने करदाता संख्या :

संकलित रकम :

क्र.सं.	व्यापार व्यवसायको विवरण	सानालगानी	मफौला लगानी	ठूला लगानी	कैफियत
१	उद्योग				
२	वित्तीय संस्था (बैंक, विकास बैंक, सहकारी, विमा आदि)				
३	व्यापारिक भवन, मल, निजी अस्पताल, संस्थागत कलेज विद्यालय				
४	डिलर तथा थोक विक्रेता				
५	अन्य व्यवसायहरू				

च. खानीजन्य बस्तु विक्री तथा निकासी

क्र.सं.	उत्पादन/उत्खनन स्थल	बस्तुहरू	कुल उत्खनन योग्य परिणाम	विक्री मुल्य	संभाव्य निकासी परिमाण
१		दुङ्गा			
		गिट्टी			
		स्लेट			
		बालुवा			
		दहत्तर वहत्तर			
		अन्य			

छ. जडिबुटी, कवाडी र जिवजन्तु व्यवसायिक उपयोग

क्र.सं.	बस्तुहरू	इकाई	कुल संकलन परिणाम	अनुमानित मुल्य
क.	जडिबुटी जन्य बस्तुहरू			
ख.	कवाडी जन्य बस्तुहरू			
ग.	जिव जन्तु			

ज. वहाल विटौरी

क्र.सं.	सम्पत्तिहरू	इकाई	परिमाण	दर
क.	भवन तथा कोठाहरू			
ख.	मेसिनहरू			
ग.	सार्वजनिक सम्पत्ति			

झ. नगरपालीकाले निर्माण, संचालन तथा व्यवस्थापन गरेका सेवा

क्र.सं.	सेवाहरू	उपलब्ध गराईएको स्थान वा क्षेत्र	इकाई र परिमाण	सेवा शुल्कको संभावना के छ ?	हालको अवस्था (आय)
१	फोहरमैला व्यवस्थापन				
२	स्थानीय खानेपानी				
३	विजुली				
४	धारा				
५	अतिथि गृह				
६	धर्मशाला				
७	पुस्तकालय				
८	सभागृह				
९	ढल निकास				
१०	सडक बत्ति				
११	सार्वजनीक शौचालय				
१२	पार्क				
१३	पौडी पोखरी				
१४	व्यायमशाला				
१५	पर्यटकिय स्थल				
१६	हाट बजार				
१७	पशु बधशाला				
१८	शवदाह गृह				

क्र.सं.	सेवाहरू	उपलब्ध गराईएको स्थान वा क्षेत्र	इकाई र परिमाण	सेवा शुल्कको संभावना के छ ?	हालको अवस्था (आय)
19	बसपार्क				
20	अन्य पार्किङ क्षेत्र				
21	सिफारिश तथा प्रमाणित				
22	दर्ता, अनुमाति, नविकरण दस्तुर				
23	मूल्यांकन सेवा शुल्क				
24	नक्सापास				
जम्मा					

अनुसूची ३ : प्रारम्भिक तथा योजना तर्जुमा कार्यशालाको उपस्थिति विवरण

दोरल देव पुस्तिधि - गवि ओस्शला f.

बाई देविए

- नेहपुसापौखेन - 
- नामुआ दगी - 
- गुराटी पुरेमा 
- विनु ठाके 
- अम्बा अद्वाइ 
- पंडु उला छाल 
- गोदिंदु पुकुवाल 
- हेमु तेपाल 
- लालू पुरेमा 

सच्चारकमी

देपक आदिकारी 

गोजा खुल्लिन द्याएवा तेल 

गोल्कुण्डु द्याएवा तोपाल बाई

चिनारकमी . गोल्कुण्डु राजभत्ती

गोल्कुण्डु द्याएवा तोपाल बाई

निकास पोई अद्वाइ - 

गोजा वराल संचार संघेखल 

श्रीकृष्ण बाट्टे सच्चारकमी

स्थान प्रमुखांड - नवालत दाल - 